LIMA, LUNES 18 DE NOVIEMBRE DEL 2024 | www.elcomercio.pe | AÑO 185 - Nº 92.436 - PRECIO EN LIMA S/4,00

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

LUCES -PÁGINA 14-

Tatiana Calmell del Solar es reconocida como la primera Reina de las Américas tras el Miss Universo 2024

DT -PÁGINA 16-

Con Zambrano y Gallese, la selección viaja a Argentina



PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA



Datum Internacional -PÁGINAS 4-5-

Dina Boluarte y ministros registran desaprobación récord

3% es la aprobación nacional a la mandataria, quien vuelve a marcar un récord negativo, según el estudio de Datum para **El Comercio.**

6% es la cifra de respaldo al primer ministro Gustavo Adrianzén. Ningún titular de la PCM ha tenido tan baja popularidad en 13 años.

10% aprueba la labor de José Arista al frente del Ministerio de Economía y Finanzas, cuatro dígitos menos que en octubre.

Lista de pruebas está en el auto de enjuiciamiento del caso -PÁGINA 8-

Más de 140 documentos serán pruebas contra Martín Vizcarra

Expediente. Junto a declaraciones de testigos y peritos, el tribunal que juzga al exgobernador de Moquegua por recibir presuntas coimas evaluará documentación presentada por la fiscalía y por la defensa.

Acusación. El Ministerio Público pide 15 años de cárcel para Vizcarra por el delito de cohecho. Se le implica en dos presuntos pagos de sobornos de constructoras que suman más de dos millones de soles.

VISITA DE PRIMER MINISTRO

Japón destaca al Perú como un "socio estratégico muy valioso"

-PÁGINA 6-

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA



Shigeru Ishiba se reunió con Dina Boluarte.

Día1 -PÁGINAS 6-7-

Lo que dejó APEC: TLC con Hong Kong, megapuerto de Chancay y otros acuerdos



Día1

El Asia - Pacífico reunido en el Perú

En el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, el Perú optimizó el vínculo comercial con China.

ENTREVISTA

Javier Postigo

CEO DE MALL AVENTURA

"El 'mall' de SJL aún no cumple un año y ya recibe más de un millón de visitas al mes"

-PÁGINA 4-



CRECE TENSIÓN EN ECUADOR

Gobierno de Noboa suspende a su vicepresidenta a meses de elecciones

-PÁGINA 10-

MARIA CECILIA VILLEGAS

-PÁGINA 18-

El nuevo directorio de Petro-Perú



7 755767 141437

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRE S/. 4,00 Y AÉREO S/. 5,00. **EDICIÓN:** 36 PÁGS, 2 CUERPOS. **SEDE PRINCIPAL:** JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA), LIMA 1. **REDACCIÓN:** 311-6310. **PUBLICIDAD:** JR. JORGE SALAZAR ARAÓZ 171 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. **FONOAVISOS:** 708-9999. **SUSCRIPCIONES:** 311-5100. **DEPÓSITO LEGAL:** Nº 95-0052



Recta final para los Humala

En las últimas décadas, el Perú ha sido sin duda uno de los países del mundo con la mayor cantidad de expresidentes enfrentando procesos penales o que han sido privados de su libertad por disposición judicial. Engrosando la estadística, pronto podría ser el turno también de quienes llevaron las riendas del Poder Ejecutivo entre el 2011 y el 2016: Ollanta Humala y su esposa, Nadine Heredia.

La semana pasada, Martín Belaunde Lossio, persona cercana a la pareja presidencial desde el inicio de su aventura política y hoy colaborador eficaz de la fiscalía, declaró que él mismo recogió dinero en efectivo de la Embajada de Venezuela en Lima para financiar la campaña electoral del 2006. "La señora Nadine me pidió que vaya a recoger eso donde la señora Virly Torres [exfuncionaria venezolana] [...]. Solo recogí dos veces, en mochilas, las otras veces hasta donde sé se lo entregaban directamente en casa de la señora Nadine Heredia", mencionó Belaunde Lossio al cierre del interrogatorio a cargo del fiscal Germán Juárez Atoche. Añadió que el dinero "evidentemente era ilícito" y "se trató de 'blanquear' [es decir, lavar o dar apariencia de legalidad] a través de aportes fantasmas o a través mío". Belaunde Lossio también indicó que Jorge Barata, exdirectivo de la constructora brasileña Odebrecht, entregó US$400.000 para la campaña del 2006. Como se recuerda, además, en el 2017 Barata declaró que su empresa le entregó US$3 millones al Partido Nacionalista por encargo de Marcelo Odebrecht para la campaña del 2011.



El juicio contra la expareja presidencial viene proveyendo información clave sobre el financiamiento de las campañas de Ollanta Humala.

El financiamiento electoral a Humala por el expresidente venezolano Hugo Chávez y empresas brasileñas –que luego se adjudicaron contratos millonarios con el Estado– ha sido por años materia de controversia. Pero la evidencia y dichos en contra de Humala y Heredia se han acumulado rápidamente con el inicio de sus procedimientos judiciales, incluyendo los cambios de versiones sobre las famosas agendas de Heredia. Más allá del impacto penal que este caso tendrá directamente contra los imputados (es decir, si determina que Humala y su esposa deben ir a prisión), también tendrá un efecto indirecto en otros procesos en los que se viene discutiendo si por lo menos los aportes de Odebrecht en el 2011 deben ser configurados como lavado de activos o constituyen, más bien, infracciones a la ley electoral.

La interpretación que dé el tribunal en este caso, en efecto, podría tener implicancias sobre el proceso que se les sigue a Keiko Fujimori y coimputados. Pero los detalles que distinguen cada situación particular importan. Los acusados se enfrentan a, al menos, 20 años de prisión. Por la notoriedad del caso, se hará un gran favor a la justicia y la institucionalidad nacional si, sea cual fuere el resultado del proceso contra los Humala, la evidencia que lo justifica no deja margen de dudas. Más aún ahora que el proceso se aventura a su recta final después de tantos años. ▬



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

SEMÁFORO


LO MALO


NI MALO NI BUENO


LO BUENO



BIEN ENCAMINADOS

Con motivo de su reciente visita para APEC, Kristalina Georgieva, directora gerenta del Fondo Monetario Internacional, manifestó, en una entrevista con **El Comercio**, su optimismo hacia el repunte de la economía peruana en los próximos meses, que se espera será del 3%. Señaló que ello se verá impulsado por las posibilidades que el nuevo megapuerto de Chancay traerá para mejorar las perspectivas de crecimiento en nuestro país.



UN PROYECTO AMBICIOSO

La Municipalidad de Lima dio a conocer su nuevo proyecto para renovar la Av. Javier Prado y construir un óvalo que optimice la fluidez de tránsito en el distrito de La Molina. A pesar de la expectativa generada, especialistas consultados por este Diario señalaron que existe un riesgo de que el proyecto no cumpla sus objetivos sin antes prever un plan de desvíos e implementación de carriles exclusivos para el transporte público. Añadieron que la falta de infraestructura peatonal y un sistema de mantenimiento de áreas verdes adecuado podría reducir el impacto positivo de la intervención.



SECTOR INMOBILIARIO EN ALERTA

El sector inmobiliario no es ajeno a la preocupante ola de extorsiones y violencia que nuestro país atraviesa. Desde mayo del presente año, se han incrementado los ataques extorsivos y casos de sicariato contra ingenieros, dirigentes de construcción civil, propietarios de terrenos y viviendas. Según data de este Diario, en el 2024 ya suma más de una decena el número de muertes vinculadas en su mayoría a este tipo de crimen organizado, y las cifras podrían seguir creciendo.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898] ,José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]


BARRIO
Él
VISTIENDO MOMENTOS
INOLVIDABLES
TERNOS
Hasta
70%
dscto.
Vigencia del 01/11 al 30/11 de 2024 o hasta agotar stock de 50 unidades. No acumulables con otras promociones. Códigos seleccionados. Válido en nuestras tiendas a nivel nacional.
JOHN HOLDEN
JOHN
DONATELLI
VAN HEUSEN
tiendasÉl.com

Aprobación a Boluarte se reduce a 3% y llega a su punto más crítico



ALEXANDER VILLARROEL ZURITA

CIFRAS INÉDITAS. El respaldo a la jefa del Estado vuelve a registrar un récord negativo, al igual que su rechazo, que alcanza el 94%. La caída de popularidad también comprende al primer ministro (6%, la más baja en los últimos 13 años) y al titular del MEF (10%). Además, la ciudadanía desconfía de fiscales y jueces, y los considera responsables de que se libere a delincuentes.

La aprobación a la presidenta Dina Boluarte llegó a su punto más bajo y sigue marcando récords negativos, al reducirse únicamente a 3% en todo el país, mientras que el rechazo a su gestión subió al 94%, según la última encuesta a escala nacional de Datum para **El Comercio**.

Son cifras inéditas. Es el peor momento para Boluarte y, en general, su gobierno, pues su aprobación se acerca a un mínimo que empieza a bordear márgenes de error, a un año y 11 meses de asumir el poder. Su popularidad fluctúa entre el 4% y el 2% en los sectores A/B, C y D, según el estudio realizado del 7 al 11 de noviembre. Mientras que, por regiones, salvo en el oriente (6%), varía entre 4% y 3% en Lima/Callao, norte, centro y el sur del país. El rechazo es transversal y significativo.

Además, tanto el primer ministro Gustavo Adrianzén como el ministro de Economía, José Arista, registran caídas en su aprobación, al llegar al 6% y 10%, respectivamente. Ningún titular de la PCM había tenido tan baja popularidad desde, por lo menos, los últimos 13 años.

Por otro lado, en medio de la crisis de inseguridad, el estudio también recoge la desconfianza hacia fiscales (80%) y jueces (77%), cuyas instituciones son consideradas principales responsables de que los delincuentes sean liberados.

—Puntos de vista—

El analista político Enrique Castillo opinó que, a los cuestionamientos que arrastra Boluarte, las medidas pre-APEC –como la suspensión de clases y la actitud de ministros frente a ello– en lugar de beneficiarla terminaron perjudicándola. "Si la presidenta estaba en cuidados intermedios, ya entró en cuidados intensivos en estado grave", opinó sobre el 3%. Y advirtió que esta situación gatillaría un aislamiento político, más aún cuando se va a entrar a un año electoral.

En tanto, el analista Pedro Tenorio incidió en que las cifras recogen la desesperanza de la ciudadanía frente a un gobierno que "trata de pasar el día a día, sin un objetivo mayor". "Es un Ejecutivo que ha perdido la brújula, pero también peso político, en el debate y que, además, se ve muy comprometido en su imagen y en su existencia", apuntó.

Tanto Castillo como Tenorio coincidieron en que la desconfianza hacia los jueces y fiscales tiene que ver con la cantidad de delincuentes que no son debidamente procesados y terminan en la calle, lo que afecta directamente a la ciudadanía.

Evaluación ciudadana

¿Aprueba o desaprueba la labor que viene desarrollando Dina Boluarte como presidenta de la República?

En porcentaje. Base: total de entrevistados (1.204) — Aprueba — Desaprueba — No precisa

Año	Mes	Aprueba	Desaprueba	No precisa
2023	Feb.	16%	76%	8%
2023	Mar.	19%	74%	7%
2023	Abr.	18%	74%	8%
2023	May.	18%	76%	6%
2023	Jun.	17%	77%	6%
2023	Jul.	15%	77%	8%
2023	Ago.	16%	77%	7%
2023	Set.	15%	80%	5%
2023	Oct.	15%	81%	4%
2023	Nov.	11%	84%	5%
2023	Dic.	9%	85%	6%
2024	Ene.	10%	85%	5%
2024	Feb.	10%	83%	7%
2024	Mar.	10%	85%	5%
2024	Abr.	7%	88%	5%
2024	Jun.	5%	91%	4%
2024	Ago.	6%	91%	3%
2024	Set.	6%	91%	3%
2024	Oct.	5%	92%	3%
2024	Nov.	3%	94%	3%

POR SEXO

	Aprueba	Desaprueba	No precisa
Femenino	3%	94%	3%
Masculino	4%	93%	3%

REGIÓN

	Aprueba	Desaprueba	No precisa
Lima/Callao	4%	94%	2%
Norte	3%	94%	3%
Centro	4%	93%	3%
Sur	3%	93%	4%
Oriente	6%	90%	4%

NIVEL SOCIOECONÓMICO

	Aprueba	Desaprueba	No precisa
A/B	4%	94%	2%
C	3%	95%	2%
D	2%	96%	2%
E	6%	90%	4%

EDAD

	Aprueba	Desaprueba	No precisa
18-24	3%	93%	4%
25-34	4%	94%	2%
35-44	4%	93%	3%
45-54	3%	93%	4%
55-70	4%	94%	2%

¿Aprueba o desaprueba la labor que viene desarrollando Gustavo Adrianzén como presidente del Consejo de Ministros?

Base: total de entrevistados (1.204)

	Aprueba	Desaprueba	No precisa
JUN. 24	8%	72%	20%
AGO. 24	7%	74%	19%
SET. 24	11%	65%	24%
OCT. 24	7%	78%	15%
NOV. 24	6%	81%	13%

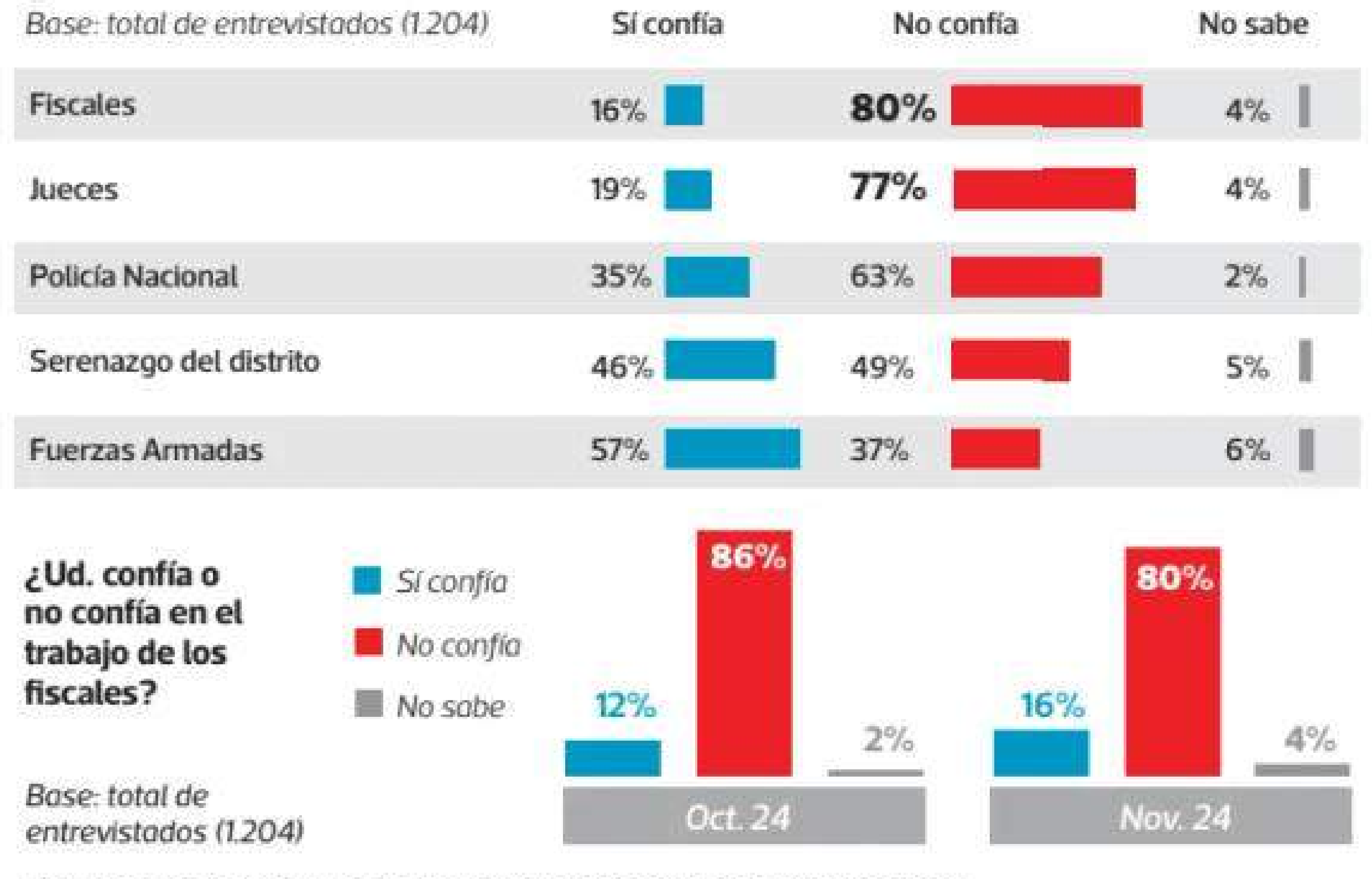
¿Aprueba o desaprueba la labor que viene desarrollando José Arista como ministro de Economía?

Base: total de entrevistados (1.204)

	Aprueba	Desaprueba	No precisa
ABR. 24	14%	65%	21%
JUN. 24	14%	67%	19%
AGO. 24	15%	66%	19%
SET. 24	14%	66%	20%
OCT. 24	14%	72%	14%
NOV. 24	10%	75%	15%

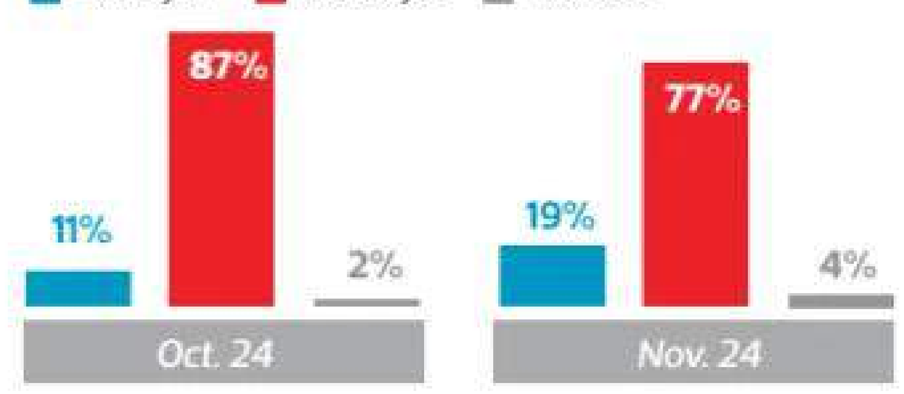
Código QR
El más completo análisis de las noticias del día en "Tenemos que hablar":





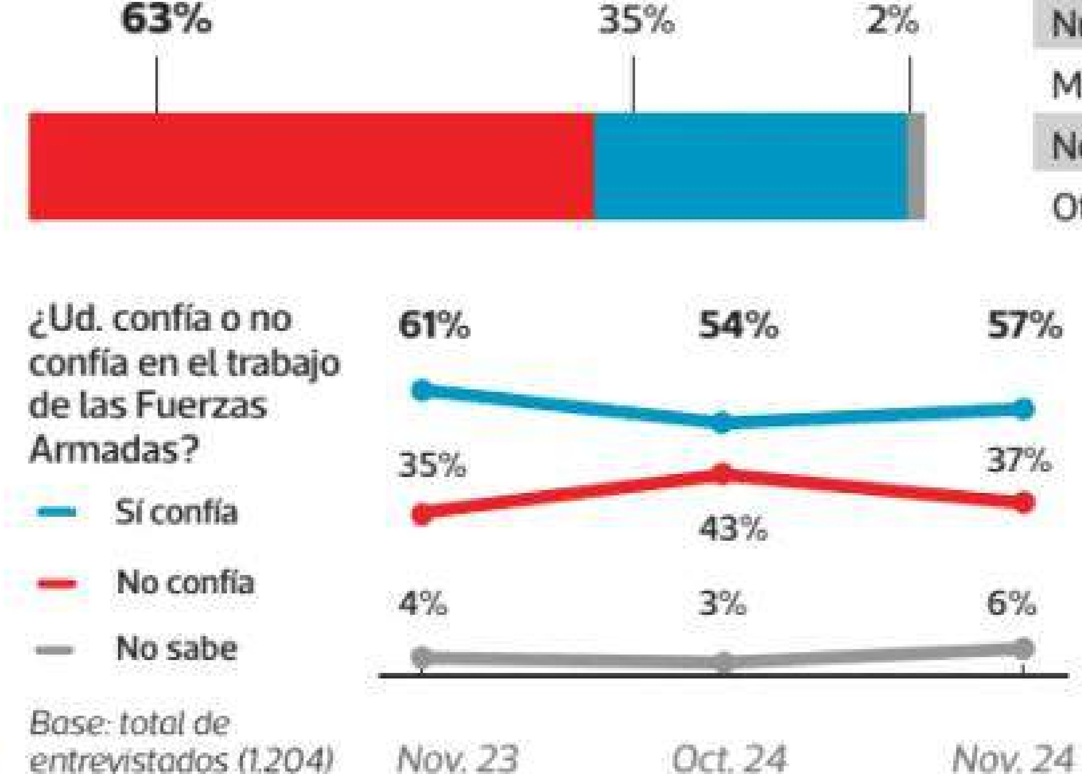
¿Cuál es la principal razón por la que desconfía de los fiscales?
Entre quienes desconfían de los fiscales

Son corruptos, reciben dinero de los delincuentes	69%
Incapaces, no hacen bien su trabajo, no están preparados	21%
Demoran mucho para investigar y acusar	4%
Existe complicidad corrupta en el sistema judicial	2%
Tienen temor porque los amenazan	2%
Otras razones	2%



¿Cuál es la principal razón por la que desconfía de los jueces?
Entre quienes desconfían de los jueces

Son corruptos, reciben dinero de los delincuentes	68%
Incapaces, no hacen bien su trabajo, no están preparados	14%
Dejan libres a los delincuentes	8%
Los juicios demoran mucho tiempo	3%
Tienen temor porque los amenazan	2%
Otras razones	5%



¿Cuál es la principal razón por la que desconfía de la policía?
Entre quienes desconfían de la policía

Son corruptos, reciben dinero de los delincuentes	62%
Incapaces, no hacen bien su trabajo, no están preparados	23%
Nunca llegan a tiempo, demoran, llegan cuando todo acabó	6%
Muchos de ellos también son delincuentes	3%
No tienen los equipos adecuados	3%
Otras razones	3%

¿Ud. confía o no confía en el trabajo del serenazgo de su distrito?
Base: total de entrevistados (1.204)

No confía 49%
No sabe 5%
Sí confía 46%

Dígame, ¿quién tiene la culpa de que los delincuentes que son detenidos cometiendo un delito (o sea, in fraganti) sean rápidamente liberados: la Policía Nacional, la fiscalía o el Poder Judicial?
Base: total de entrevistados (1.204)

	SET. 2016	SET. 2017	SET. 2018	NOV. 2024	REGIÓN: Lima / Callao	Norte	Centro	Sur	Oriente
LOS FISCALES / LA FISCALÍA	36%	38%	45%	47%	49%	48%	42%	41%	53%
LOS JUECES / EL PODER JUDICIAL	47%	40%	37%	35%	36%	35%	30%	42%	31%
LA POLICÍA	13%	20%	15%	15%	13%	12%	25%	14%	13%
NO SABE	4%	2%	3%	3%	2%	5%	3%	3%	3%

Encuestadora: Datum Internacional S.A. **Nº de registro:** 0002 REE / JNE. **Contratada por:** Diario **El Comercio**. **Grupo objetivo:** Hombres y mujeres, de 18 a 70 años, pertenecientes a todos los niveles socioeconómicos, considerando zonas urbana y rural. **Ámbito:** nacional. **Tamaño de la muestra:** 1.204 encuestas efectivas. **Margen de error:** +/-2,8. **Nivel de confianza:** 95%. **Representatividad:** 100%. **Técnica:** Encuestas presenciales en el hogar. **Tipo de muestreo:** Probabilístico, polietápico estratificado, aproporcional. Para la selección del entrevistado se procedió con: sorteo aleatorio de mapas (lo que nos define la zona de trabajo, selección de viviendas de manera sistemática, elección del entrevistado aleatorio en la vivienda. **Fecha de campo:** Del 7 al 11 de noviembre del 2024.

ANÁLISIS

URPI TORRADO
CEO de Datum Internacional



Un recordatorio

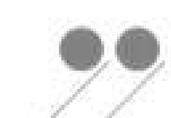
La reciente cumbre de líderes de APEC en Lima ha puesto al Perú en la vitrina internacional, generando expectativas en la población sobre la posibilidad de firmar nuevos acuerdos comerciales que impulsen el desarrollo de diversos sectores. Sin embargo, a pesar de las oportunidades que presenta este evento, las medidas adoptadas para su realización han desatado críticas y causado una nueva caída en la popularidad del gobierno.

La decisión de establecer feriados no laborables y clases virtuales en Lima fue ampliamente rechazada por la ciudadanía, ya que afectó directamente la dinámica de los hogares y la economía diaria de las familias. Este malestar se refleja en las cifras de aprobación a la presidenta Dina Boluarte, que, según la última encuesta de Datum-**El Comercio**, alcanza un histórico 3%, marcando un nuevo récord negativo en la gestión presidencial del país.

Para ponerlo en perspectiva, después de APEC 2008, Alan García tenía 30% de aprobación, y en el 2016 Pedro Pablo Kuczynski registró 53%. A la par, han caído también las cifras de respaldo al primer ministro y al ministro de Economía.

Si bien estas medidas contribuyeron al descontento ciudadano, la caída de popularidad viene arrastrándose por factores como el aumento de la inseguridad ciudadana y la percepción de ineficiencia del Ejecutivo en la gestión de problemas críticos. A pesar de ello, destaca el aumento de confianza en las instituciones encargadas de combatir la delincuencia, como las Fuerzas Armadas, la policía y el sistema judicial. Este repunte no necesariamente refleja resultados concretos, sino más bien las expectativas y exigencias que la población deposita en estas instituciones, aunque la percepción de corrupción siga asociada a ellas.

APEC ha sido una oportunidad para mostrar el potencial del Perú en el escenario internacional, pero también un recordatorio de los desafíos internos que persisten y requieren atención inmediata.



"APEC ha sido una oportunidad para mostrar el potencial del Perú en el escenario internacional, pero también un recordatorio".

Se define el pedido de prisión preventiva para Nicanor Boluarte



MARTÍN CALDERÓN

INVESTIGACIÓN. El juez Richard Concepción Carhuancho inició la lectura de su resolución sobre el pedido de prisión preventiva para el hermano de la presidenta. No aplicó la nueva ley sobre organización criminal al considerarla inconstitucional.

El juez Richard Concepción Carhuancho no aplicó la nueva ley sobre crimen organizado en el proceso que se sigue contra Nicanor Boluarte, hermano de la presidenta Dina Boluarte, por el Caso Waykis en la Sombra. Así lo anunció anoche, cuando inició la lectura de su resolución sobre el pedido de prisión preventiva contra este.

Concepción consideró que la norma, recientemente aprobada por el Congreso, es inconstitucional y contraria a la Convención de Palermo. El juez recordó que la normativa fue impulsada por el segundo vicepresidente del Congreso, Waldemar Cerrón, quien luego trató de beneficiarse de esta. Además, destacó que la presidenta de la República no la observó, en el contexto en el que podría beneficiar a su hermano, investigado por los presuntos delitos de organización criminal, cohecho activo genérico y tráfico de influencias.

También resaltó que la nueva ley deja fuera del marco de organización criminal a una serie de delitos contra la administración pública.

Hasta el cierre de esta edición, Concepción leía su resolución sobre el pedido del Equipo Especial de Fiscales contra la Corrupción del Poder (Eficcop) de 36 meses de prisión preventiva para Nicanor Boluarte y otros.

CÉSAR BUENO / ARCHIVO



La fiscalía solicitó prisión preventiva para Nicanor Boluarte hace tres meses.

Según la hipótesis del Eficcop, el hermano de la presidenta encabezaría una red criminal dedicada a nombrar de manera ilegal a prefectos y subprefectos en diversas regiones del país. Esto con el propósito de utilizar el aparato estatal para facilitar la inscripción del partido político Ciudadanos por el Perú.

Para la fiscalía, Nicanor Boluarte planificó un programa criminal para copar la Dirección General del Gobierno Interior, del Ministerio del Interior, "investido del poder de facto otorgado por su hermana".

El juez sostuvo que "los hechos sí tendrían connotación criminal". Añadió que "existe alto grado de probabilidad en la participación de Nicanor Boluarte en los hechos que se le imputan".

Previamente, destacó que para ordenar prisión preventiva se deben cumplir tres requisitos: que existan graves y fundados elementos de convicción (indicios), que la posible pena sea mayor de cinco años de prisión y que haya peligro procesal (riesgo de fuga u obstaculización a la justicia).

Primer ministro de Japón llama al Perú un "socio estratégico muy valioso"

Shigeru Ishiba, el primer ministro de Japón, visitó Palacio de Gobierno, donde sostuvo una reunión de trabajo con la presidenta Dina Boluarte. Como parte de este encuentro, se suscribió una declaración conjunta y una hoja de ruta 2024-2033 para fortalecer la relación bilateral entre ambos países.

"El Perú es el amigo más antiguo para Japón en la región de América Latina. El Perú comparte valores y principios con nuestro país, así que es un socio estratégico muy valioso para Japón", indicó el primer ministro.

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA



De acuerdo con Ishiba, tuvo una "conversación muy franca" con Boluarte.

En tanto, Boluarte destacó que los vínculos bilaterales de ambos países "atraviesan por un muy buen momento", con dinamismo en aspectos como el político y el comercial, "con proyección hacia el futuro".

Entre los compromisos asumidos están reforzar el diálogo político al más alto nivel, promover el comercio bilateral "para aumentarlo y diversificarlo", la cooperación para aumentar el flujo turístico "y fomentar una mayor conectividad entre ambos países", así como el promover el diálogo para la cooperación en geofísica para mitigar daños por desastres naturales.

OPINIÓN

GIULIO VALZ-GEN

Socio de la consultora 50+Uno



Modo APEC

Es positivo para el país haber concretado la organización del APEC y ponernos en una vitrina de escala global. Los funcionarios públicos y líderes del sector privado que estuvieron involucrados en la organización merecen un reconocimiento, pues han podido sacar adelante la cumbre más allá de todas nuestras debilidades institucionales.

No tengo duda de que el Perú tiene que estar en la agenda global y me parece exagerado decir que APEC no sirve. El foro no está pensado para que resolvamos nuestros problemas estructurales, esa tarea nos toca a nosotros.

Es importante que uno de los principales objetivos haya sido conectar a las autoridades estatales con el sector privado. Los intereses de unos y otros pueden estar alineados en muchos temas. La mejor receta contra la pobreza es el crecimiento económico y para eso se necesita que las empresas generen valor y el Estado les dé las condiciones para que cumplan esa tarea. Por supuesto que el tema debe manejarse con transparencia y siempre poniendo el interés ciudadano por delante.

Pese a la incompetencia del Gobierno, seguimos teniendo la posibilidad de jugar el partido global y recibir inversiones. Es cierto que nuestra inestabilidad política e incertidumbre sobre el futuro nos vuelven cada vez menos atractivos, pero no por eso vamos a dejar de empujar el barco hacia adelante, como se pueda.

"Pese a la incompetencia del Gobierno, seguimos teniendo la posibilidad de jugar el partido global y recibir inversiones".

El Perú sigue teniendo chances por la fuerza de nuestros emprendedores (formales e informales) y empresarios. Estamos acostumbrados a avanzar a pesar del Estado y sus trabas. Es claro que debemos mejorar en todos los campos, pues las famosas "cuerdas separadas" entre la política y la economía se están empezando a acercar.

La presidenta Dina Boluarte tiene un mensaje pro inversión y pro empresa. Insisto, solo un "mensaje" porque, en la realidad, acciones como las tomadas con Petro-Perú evidencian que lo de la mandataria y compañía es más retórica que realidad.

Antes del inicio de la cumbre, el ministro de Relaciones Exteriores, Elmer Schialer, declaró en "Punto final" (Latina) que semanas atrás la mandataria pidió al Gabinete ponerse en "modo APEC". Según Schialer, ese modo implicaba que "todo aquello que se haga, desde todos los sectores, es (sea) para ayudar a que el Perú muestre su mejor cara".

La periodista Mónica Delta reaccionó de inmediato diciéndole que "ojalá mostráramos el modo Perú todo el año, no solamente APEC". Evidentemente, el ministro estuvo de acuerdo con el atinado comentario (no le quedaba otra).

No veo problema con tratar de mostrar una mejor cara cuando se reciben visitas (aunque mandar a los estudiantes y funcionarios a casa es imperdonable), es parte de la dinámica de estas cumbres y también de la social.

El problema es que el Gobierno no se pone en modo de nada nunca. No hay "modo Perú", "lucha contra la inseguridad", "contra la pobreza" ni nada. Quizás el único claro es el "modo sobrevivir" hasta el 2026. Nuestras estructuras aguantan, pero la corrosión empieza a hacer lo suyo.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

Más de 140 documentos serán pruebas contra Vizcarra



Junto a declaraciones de testigos y peritos, el tribunal que juzga al exgobernador de Moquegua por recibir presuntas coimas evaluará "pruebas documentales" presentadas por la fiscalía y por su defensa.



VÍCTOR REYES PARRA

El caso de Martín Vizcarra, acusado de recibir coimas de constructoras cuando fue gobernador regional de Moquegua (2011-2014), no se basa solo en declaraciones de testigos. En los próximos meses, los jueces del Cuarto Juzgado Colegiado de la Corte Superior Nacional también evaluarán 143 documentos presentados como pruebas por el fiscal Germán Juárez, del equipo especial Lava Jato, contra el también expresidente.

Luego de que los 31 testigos y cuatro peritos (pruebas personales) de la fiscalía declaren ante el tribunal, las pruebas documentales buscarán corroborar sus testimonios. De todo esto dependerá si Vizcarra es declarado culpable del delito de cohecho. La fiscalía pide 15 años de cárcel.

La acusación es por dos hechos ligados a su etapa de gobernador: un presunto soborno de S/1 millón de Obrainsa por el proyecto Lomas de Ilo y otro de S/1,3 millones de ICCGSA por el Hospital de Moquegua. La lista completa de pruebas está en el auto de enjuiciamiento del caso, documento que revisó **El Comercio**, a la que suma una más, admitida como "prueba nueva" en la segunda audiencia del juicio.

Así, por Lomas de Ilo, la fiscalía sustentará 76 documentales. Destacan allí el registro de llamadas entre Vizcarra y Elard Tejeda, gerente de Obrainsa, quien ya afirmó en el juicio que pagó el soborno en dos partes y con billetes de S/200, así como los cheques de S/400 mil y S/600 mil que dijo que fueron usados para generar ese dinero.

También está el peritaje –revelado por este Diario– que demuestra que los montos caben en sobres manila como en los que el testigo dijo que dio el dinero, y correos entre Obrainsa y el gobierno de Moquegua para el alquiler de una avioneta que habría sido parte de la coima.

En cuanto al Hospital de Moquegua, hay otros 67 documentos. Sobresalen los chats entre el acusado y su amigo José Manuel Hernández, supuesto intermediario para los pagos de ICCGSA, y el registro de llamadas entre ambos y los directivos de esa constructora.

También están las facturas de la generación del dinero presuntamente entregado al exmandatario y reportes de geolocalización de los implicados en el supuesto último pago, en agosto del 2016. Antes, todos ellos declararán como testigos.

TESTIMONIO

El juicio a Vizcarra, iniciado el 28 de octubre se reanuda hoy, a las 9 a.m., en sesión virtual.

En la que será la cuarta audiencia, se tiene prevista la declaración de Manuel Tejeda, también gerente de Obrainsa y hermano de Elard Tejeda.

—Posturas—

En declaraciones dadas en la última semana a **El Comercio**, el fiscal Juárez remarcó que en estos casos no suele existir "prueba directa", como sería un recibo o un video del pago: "A lo que se recurre es a prueba indirecta: testimoniales y documentos como correos, chats, llamadas, geolocalización, los cheques, la salida del dinero. Todo eso tiene que valorarse en conjunto". "Hay un cúmulo de documentos que establecerán que hubo un pedido de coima y que se ha corroborado que se cumplió ese pago", aseguró.

La defensa también presentará sus propias pruebas en el juicio: 20 testigos, tres peritos y 109 documentos. En diálogo con **El Comercio**, Erwin Siccha, abogado de Vizcarra, rechazó que las documentales de la fiscalía puedan corroborar las negadas entregas de dinero. Sostuvo que ellos probarán, entre otras cosas, que el acusado no estuvo en Lima en la supuesta fecha del pacto del soborno: "No hay ni una prueba documental que corrobore lo que dice el colaborador", afirmó.

Para el penalista Andy Carrión, las pruebas de la fiscalía serán "trascendentales", en particular los registros de llamadas, cheques, correos, el peritaje y la geolocalización. "En el Hospital de Moquegua, las documentales son incluso más contundentes", opinó. El penalista Guillermo Astudillo indicó que si bien las declaraciones "pueden ser más impactantes", los documentos de la acusación "son auténticos" y serán valorados de forma positiva por el juzgado "para corroborar las versiones de los testigos".

LAS PRUEBAS DOCUMENTALES DEL CASO VIZCARRA

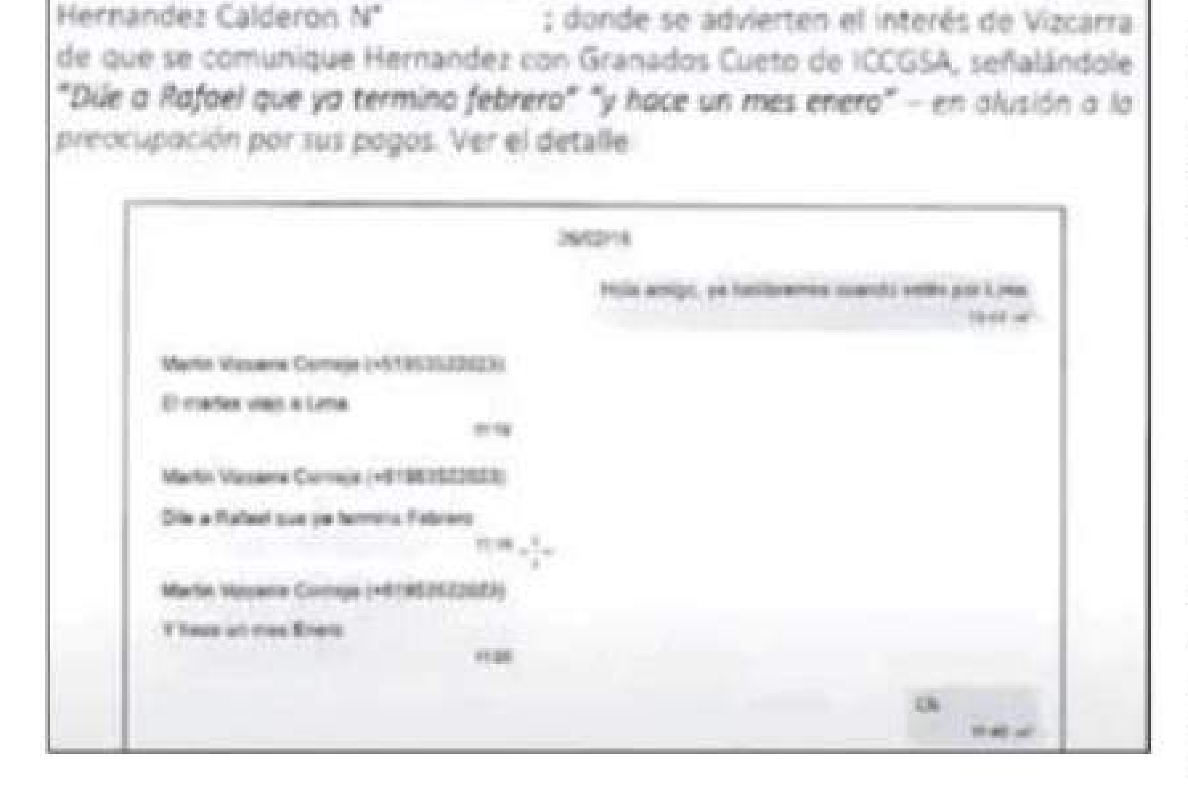
76 POR LA IMPUTACIÓN SOBRE LOMAS DE ILO, ENTRE LAS QUE DESTACAN:
Cheques emitidos por Obrainsa por S/400.000 y S/600.000
Correos de coordinación sobre el alquiler de la avioneta
Registro de llamadas entre Vizcarra y Tejeda alrededor de fechas claves
Peritaje que corrobora que montos sí caben en sobres manila
OTRAS 67 POR LA IMPUTACIÓN SOBRE EL HOSPITAL DE MOQUEGUA, ENTRE LAS QUE DESTACAN:
Chats entre Vizcarra y Hernández en el 2014, el 2015 y el 2019
Facturas para que se genere dinero para presuntos pagos
Registros de llamadas entre Vizcarra, Hernández y directivos de ICCGSA en fechas claves
Geolocalización de Vizcarra, Hernández y directivo de ICCGSA en fecha del último pago



G. RECONSTRUCCION O SIMULACION CON BILLETE DE S/ 200 soles

20 FAJOS EQUIVALENTE A S/ 400 000 soles INSERTOS EN UN SOBRE MANILA	30 FAJOS EQUIVALENTE A S/ 600 000 soles INSERTOS EN UN SOBRE MANILA
A — 5 fajos x 4 columnas (20 fajos)	B — 5 fajos x 6 columnas (30 fajos)
C — 20 fajos insertos en sobre A3	D — 30 fajos insertos en sobre A3

Con un peritaje se buscará demostrar que los montos presuntamente dados al acusado sí caben en sobres manila.



Comunicaciones entre Martin Vizcarra Cornejo del N° y Jose Hernandez Calderon N° ; donde se advierten el interés de Vizcarra de que se comunique Hernandez con Granados Cueto de ICCGSA, señalándole *"Díle a Rafael que ya termino febrero" "y hace un mes enero"* – *en alusión a la preocupación por sus pagos*. Ver el detalle

Los chats entre Vizcarra y Hernández buscarán probar sus coordinaciones en torno a los presuntos pagos de ICCGSA.

El megapuerto de Chancay impulsa nuevas carreras técnicas y profesionales



CARLOS GONZALES

OPORTUNIDADES. Universidades e institutos han decidido implementar opciones de estudios superiores que satisfagan la demanda laboral que genera la operación de ese terminal portuario. Asimismo, algunos de estos centros educativos buscan instalarse en esa zona.

El diseño, la construcción y la ejecución del megapuerto de Chancay han redefinido el perfil profesional en el Perú. Algunas universidades e institutos han optado por implementar carreras que satisfagan la demanda laboral que genera la operación de ese terminal portuario. Ante ese escenario, el Ministerio de Educación ya dio un primer paso y ha anunciado que potenciará el Instituto Superior Tecnológico de Chancay, mediante la ampliación de su infraestructura y la implementación de nuevas disciplinas. Mientras que el Ministerio de Trabajo inauguró en octubre, en este distrito, un centro de empleo para facilitar el acceso al mercado laboral de los jóvenes.

El Instituto de Investigación y Desarrollo de Comercio Exterior (Idexcam), de la Cámara de Comercio de Lima, señaló que el puerto de Chancay exigirá una gran cantidad de fuerza laboral directa en las operaciones portuarias e impulsará sectores complementarios en la cadena logística y de transporte.

Asimismo, fomentará la demanda de conductores y transportistas que conectarán el puerto con el resto del país, además de personal administrativo y financiero encargado de gestionar contratos y acuerdos, y de los agentes de comercio internacional y los ejecutivos de ventas logísticas.

Para Jessica Arce, directora de Programas de Educación Ejecutiva de ESAN, las carreras que van a tener más demanda con este crecimiento del comercio son: Negocios Internacionales y Logística y Administración. Agregó que a partir de ahí se deben realizar más especializaciones. Consideró primordial que se domine, por los menos, un idioma adicional, como el inglés o el chino mandarín, y el manejo de nuevas tecnologías, como la inteligencia artificial.

La Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) informó que lanzará en marzo del 2025 la Escuela Profesional de Administración Marítima y Portuaria en la sede que tiene en la provincia limeña de Huaral.

Augusto Hidalgo Sánchez, decano de la Facultad de Ciencias Administrativas de la UNMSM, explicó que la operación del megapuerto creará una alta demanda de profesionales especializados en comercio exterior, logística y gestión de la cadena de suministro, seguridad portuaria, proyectos, operación de grúas y otras áreas afines.

En tanto, la Universidad Autónoma destacó que el puerto se presenta como un punto de inflexión particularmente para aquellos especializados en ingeniería industrial y ambiental.

–Filiales en Chancay–

El alcalde de Chancay, Juan Álvarez, informó que el funcionamiento del megapuerto ha despertado el interés de universidades e institutos para instalarse en su jurisdicción.

"Las universidades de prestigio de la capital y de la región están constituyéndose aquí en Chancay. La UNMSM ya tiene instalado tres programas educativos universitarios", expresó la autoridad edilicia a la agencia Andina.

"La Universidad Nacional de Ingeniería está haciendo un trabajo con los alumnos que ocupan el primer puesto del Instituto Superior Tecnológico de Chancay y la Universidad Nacional del Callao también está aquí presente. Hemos tenido la presencia de la PUCP, que piensa participar acá, igual que la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión de Huacho y otras instituciones más", añadió.

El alcalde también señaló que hay interés de la Escuela Nacional de Marina Mercante Almirante Miguel Grau y del Senati por abrir locales en Chancay.

Potenciales empleos con miras al flamante terminal portuario, según Idexcam

El puerto de Chancay generará 8.500 puestos de trabajo directos, pero abre también un importante panorama laboral.

Supervisores de operaciones portuarias
Gestionarán actividades para garantizar que el puerto opere con máxima eficiencia y optimización en el movimiento de mercancías.



Inspectores de aduanas
Cumplirán un rol vital al asegurar que todas las operaciones cumplan con la normativa internacional y regulaciones de comercio exterior.



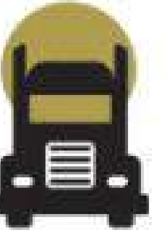
Especialistas en telecomunicaciones
Implementarán y administrarán sistemas de control y logística avanzados para agilizar procesos y minimizar errores.



Ingenieros en mantenimiento de infraestructura portuaria
Mantendrán las instalaciones en óptimas condiciones para asegurar la continuidad de las operaciones.



Especialistas en logística y cadena de suministro
Serán necesarios para optimizar tiempos de tránsito y reducir costos, beneficiando tanto a exportadores como a importadores.



Técnicos en sistemas de seguridad y monitoreo
Supervisarán la infraestructura y protegerán las operaciones ante riesgos.

Personal de salud y seguridad ocupacional
Velarán por la seguridad de los trabajadores en todas las actividades.



Operadores de grúas y maquinaria pesada
Serán fundamentales en la carga y descarga de contenedores.





Extorsión y sicariato golpean fuertemente al sector construcción

Desde mayo de este año, se han incrementado los ataques extorsivos y casos de sicariato en el sector construcción e inmobiliario. Según un análisis de **El Comercio**, de enero a la fecha, cinco ingenieros y seis dirigentes de construcción civil han sido asesinados. Se han reportado 251 denuncias de extorsión relacionadas con la construcción civil en lo que va del año, de acuerdo con la PNP.

En setiembre, el ingeniero Pablo Chamorro fue asesinado frente a su familia en Carabayllo. El crimen fue ordenado por un delincuente llamado David Espinoza, quien había extorsionado a Chamorro para que le entregara un terreno.

CAPTURA DE IMAGEN



Este año, 11 ingenieros y dirigentes de construcción civil han sido asesinados.

"En las obras se maneja una gran cantidad de dinero, y estos delincuentes siempre nos tienen amenazados", comentó el ingeniero Edwin Chavarri, presidente del capítulo de Ingeniería Mecánica y Mecánica Eléctrica del Colegio de Ingenieros del Perú.

El especialista agregó que, debido al incremento de la violencia, muchos de sus colegas están rechazando ofertas laborales en zonas con altos índices de criminalidad. "Los ingenieros ya no pueden transitar libremente por las obras. Cuando ocurren estos hechos, las obras se paralizan", explicó.

Los criminales exigen entre el 1% y 2,5% del presupuesto total de cada obra a cambio de no atentar contra sus vidas.

El Comercio buscó una entrevista con el jefe de la Dirincri, el coronel PNP Jorge Carpio, para conocer qué otras modalidades de extorsión afectan al sector y qué medidas se están aplicando, pero fue declinada.

Indeci recibe a comitiva china para fortalecer la gestión de desastres

El Instituto Nacional de Defensa Civil (Indeci) recibió a delegados de la Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo de la República Popular China (Cidca), con el objetivo de fortalecer la capacidad operativa en la gestión de riesgo de desastre de la entidad peruana.

"La cooperación internacional nos permite potenciar nuestras capacidades y asegurar una respuesta eficaz en beneficio de la población peruana. Estamos comprometidos con una gestión resiliente que responda de manera eficaz ante los retos que plantean los desastres naturales", destacó el jefe del Indeci, el general de división Juan Carlos Urcariegui Reyes.

En tanto, el presidente de Cidca, Luo Zhaohui, reafirmó el compromiso de China en seguir apoyando al Perú en el fortalecimiento de sus capacidades en la gestión de desastres. "Estamos dispuestos a colaborar en el desarrollo de soluciones técnicas que permitan al Perú responder de manera efectiva y rápida ante emergencias", aseguró.

En tanto, por lluvias intensas en algunos puntos del país, se han registrado huaicos en los distritos de Pataz (La Libertad) y Anco (Huancavelica). Estos han causado daños en viviendas e infraestructuras de transporte.



La relación entre Verónica Abad y Daniel Noboa ha sido distante desde el inicio del Gobierno. El presidente va a postular a las elecciones del 9 de febrero del 2025.

Polémica decisión de Noboa contra su vicepresidenta



ROGER ZUZUNAGA RUIZ

CUESTIONABLE. El Ministerio de Trabajo de Ecuador suspendió a la vicepresidenta Verónica Abad por 150 días. El presidente Daniel Noboa nombró a Sariha Moya en su reemplazo. El caso ha sido llevado a tribunales nacionales y a una instancia internacional como la CIDH.

La vicepresidenta de Ecuador, Verónica Abad, fue desplazada de su cargo a solo tres meses de las elecciones del 9 de febrero del 2025. La decisión es el epílogo de una relación tensa entre el presidente Daniel Noboa y su compañera de fórmula desde el inicio del gobierno hace un año.

Noboa, quien postulará a la reelección, debe pedir licencia antes del 5 de enero, que es cuando empieza la campaña, y apartarse del cargo. De acuerdo con la Constitución, quien lo reemplaza es el vicepresidente, en este caso Abad. Pero si la suspensión contra ella se mantiene firme, no podrá asumir la presidencia, algo que el mandatario ha buscado todo este tiempo.

El pasado 9 de noviembre, se informó que el Ministerio de Trabajo suspendió por cinco meses a Abad debido a un supuesto "abandono injustificado" de sus funciones.

Ello tiene que ver con la función que se le asignó a la vicepresidenta. Al inicio del Gobierno, Noboa sorprendió al designar a Abad embajadora en Israel, algo que en su momento ella rechazó pero terminó asumiendo el cargo.

En agosto, el Gobierno decidió trasladar a Abad a Turquía por seguridad. Según el Ministerio de Trabajo de Ecuador, debía instalarse en Ankara hasta el 1 de setiembre, pero la vicepresidenta llegó a la capital turca el 9 de ese mes.

Abad ha denunciado que es víctima de hostigamiento del mandatario para obligarla a renunciar al cargo y ha dicho que teme por su vida. Además, ha calificado de "dictadura" al Ejecutivo.

A FAVOR DE ABAD

La Asamblea Nacional de Ecuador, de mayoría opositora, aprobó "desconocer" por "inconstitucional" la suspensión de la vicepresidenta y anunció que presentará ante la Corte Constitucional una acción de interpretación de varios artículos de la Constitución, relativos a quién debe reemplazar al presidente y vicepresidente en caso de ausencia.

El 11 de noviembre, el gobierno de Noboa nombró a la ministra de Planificación, Sariha Moya, vicepresidenta interina del país en reemplazo de Abad.

—Tensa relación—

El analista político ecuatoriano Mauricio Alarcón-Salvador, director de la ONG Ciudadanía y Desarrollo, le dijo a **El Comercio** que no hay certeza sobre el motivo de la ruptura entre Noboa y Abad.

"Se especula mucho que tiene que ver con el financiamiento de la campaña, ni siquiera lo voy a calificar de ilícito, y que esa ruptura por manejos económicos de campaña, relacionados tanto con la obtención de ingresos como con gastos indebidos, fue lo que quebró por completo esta relación", indicó.

De acuerdo con Alarcón-Salvador, para el presidente "es muy riesgoso permitir que Abad llegue al poder, aunque sea por un mes. Por ello ha trabajado de manera incansable durante este año, de mil y una maneras posibles, para que Abad no sea quien lo releve".

—Caminos judiciales—

El pasado viernes, una jueza de Quito admitió a trámite la acción de protección que presentó la defensa de la vicepresidenta, pero se negó a otorgarle las medidas cautelares con las que pretendía que se deje sin efecto su suspensión. La audiencia pública por el caso fue programada para el 27 de noviembre.

Sebastián López, doctor en Derecho por la Universidad Andina Simón Bolívar de Quito, le indicó a la BBC que la decisión del Ministerio de Trabajo es "absoluta y abiertamente inconstitucional".

El especialista agregó que la acción de protección presentada por Abad podría demorar en resolverse más de los 150 días de sanción que pesan sobre ella.

La vicepresidenta también ha recurrido al sistema interamericano de protección de los derechos humanos para responsabilizar al Estado por la sanción.

"Hemos elevado el caso a la Comisión Interamericana de Derechos Humanos para que revise esta sentencia de destitución directa del presidente. Esto no es una decisión de la ministra de Trabajo, esto es una orden del presidente y debe ser juzgado por eso", dijo Abad al diario español "El País".

Fiscalía de Venezuela excarcela a 225 detenidos en protestas poselectorales

Entre los liberados hay cuatro adolescentes que estuvieron recluidos en una cárcel de Guárico.

En total 225 de los más de 2.400 detenidos por las protestas que estallaron contra la cuestionada reelección de Nicolás Maduro en julio han sido excarcelados en Venezuela, informó el último fin de semana la fiscalía, mientras que diversas organizaciones no gubernamentales confirmaron la liberación de más de un centenar.

"Entre la tarde del viernes 15 y el sábado 16 fueron otorgadas y ejecutadas 225 medidas de libertad a personas procesadas por los hechos de violencia ocurridos tras las elecciones del 28 de julio", indicó la fiscalía, tras pedir el viernes la revisión de estos casos.

El Ministerio Público no especificó qué casos fueron revisados, mientras que la ONG Foro Penal, líder en la defensa de "presos políticos", había constatado hasta la noche del sábado la liberación condicional de 107 personas. En tanto, el Observatorio Venezolano de Prisiones sostuvo que entre los liberados hay "cuatro adolescentes", recluidos en Guárico (centro).

Los reportes de liberaciones comenzaron desde tempranas horas del sábado en varias cárceles, incluidos los penales de máxima seguridad Tocorón (Aragua, centro) y Tocuyito (Carabobo, centro).

Entre los más de 2.400 detenidos se contaban 164 adolescentes, según el Foro Penal. Hasta el viernes 69 menores de edad continuaban tras las rejas, luego de que en setiembre se liberara a 90.



Cuatro personas celebran su liberación de la prisión Yaré 3, estado de Miranda.

EE.UU. autoriza a Ucrania usar misiles de largo alcance en Rusia

AFP



Los misiles supersónicos, llamados Atacms, tienen una ojiva WDU-18 de 227 kilogramos de explosión fragmentada.

Las armas de las fuerzas estadounidenses serán utilizadas por Kiev para ejecutar ataques limitados dentro del territorio ruso, informó el diario "The Washington Post".

El presidente de Estados Unidos, Joe Biden, autorizó a Ucrania el uso de armas estadounidenses de largo alcance para ataques limitados dentro de territorio de Rusia, aseguró el diario "The Washington Post", que cita a dos altos funcionarios del Gobierno. Al cierre de esta edición, ni la Casa Blanca ni el Pentágono lo han confirmado. Tampoco lo ha hecho el Gobierno Ucraniano de Volodimir Zelenski.

Según las fuentes que cita el medio, el permiso de Biden para usar las armas es en respuesta al envío a Ucrania de miles de soldados de Corea del Norte (10.000 según el espionaje estadounidense) para sumarse a las fuerzas rusas que tratan de retomar el control del territorio ruso capturado por las tropas ucranianas en la región de Kursk.

Las fuentes subrayan que es una señal también a Pyongyang para que no envíe más tropas, pues hay sospechas de que podría estar planeando hacerlo.

Las armas autorizadas son concretamente misiles supersónicos guiados llamados Atacms que pueden transportar cabezas convencionales o de racimo, y tienen un alcance de unas 190 millas o 300 km.

—En transición—

El gobierno de Zelenski lleva pidiendo meses poder utilizar los misiles de largo alcance con el argumento de que solo armas así pueden degradar la capacidad militar rusa significativamente y dar a Ucrania una cierta ventaja.

De confirmarse, la decisión del presidente Joe Biden puede significar un gran espaldarazo a Ucrania justo antes de que su gobierno dé paso en enero al de Donald Trump, quien ha prometido repetidamente acabar con la guerra entre Rusia y Ucrania, que se inició en febrero del 2022.

Y aunque no lo ha precisado expresamente, hay temor a que Trump esté propiciando un acuerdo con el presidente ruso, Vladimir Putin, que incluya la renuncia de Ucrania a parte de su territorio hoy ocupado por tropas rusas.

En caso de que Trump impulse unas negociaciones con Moscú ya en los próximos meses, la entrada en la guerra de misiles de largo alcance podría reforzar al menos la posición de Ucrania en una futura mesa negociadora, apunta el rotativo.

EN ATAQUE

Rusia lanzó ayer un enorme ataque con drones y misiles contra Ucrania, descrito por las autoridades como el más grande de los últimos meses, dirigido contra infraestructura energética y que mató a varios civiles. Moscú lanzó en total 120 misiles y 90 drones en un ataque a gran escala, indicó el presidente ucraniano, Volodimir Zelenski.

Francia seguirá oponiéndose al acuerdo entre la UE y Mercosur

El presidente francés, Emmanuel Macron, dejó claro a su homólogo argentino, Javier Milei, que su gobierno no firmará el acuerdo comercial entre la Unión Europea (UE) y Mercosur "tal como está", por lo que pidió renegociarlo para encontrar un marco aceptable para todos.

"No creemos en el acuerdo tal como se negoció", afirmó Macron este domingo en unas declaraciones a medios franceses desde el aeropuerto de Buenos Aires antes de salir hacia Río de Janeiro para la cumbre del G20.

Añadió que en sus reuniones del fin de semana con el presidente argentino, Javier Milei, le dijo "de forma muy sincera y muy clara que Francia no firmaría a día de hoy el acuerdo con Mercosur tal como está".

Macron señaló que ha "constatado" que hay "varios países" de Mercosur que no están satisfechos con este acuerdo y que el propio Milei le aseguró "que no estaba satisfecho" ni con el acuerdo ni "con el funcionamiento actual de Mercosur".

AFP



Macron se reunió con Milei en Buenos Aires antes de la cumbre del G20.

Portavoz de Hezbolá muere por bombardeo de Israel

Mohamed Afifi estaba en el edificio del partido Baaz en Beirut, que fue atacado por el Estado hebreo.

El portavoz de Hezbolá, Mohamed Afifi, está entre los muertos dejados por el bombardeo de Israel a la sede del Partido Árabe Socialista Baaz en Líbano, informó el secretario general de la agrupación política, Alí Yusef Hegazy.

En una entrevista con el canal Al Mayadin tras confirmarse vía redes sociales que la sede del partido –la rama libanesa del partido panárabe que mantiene el poder en Siria con Bashar al Asad– había sido destruida por un ataque israelí, Hegazy informó que Afifi se encontraba en el edificio y había muerto.

El grupo chiita libanés todavía no se ha pronunciado al respecto.

En ese sentido, Hegazy indicó que el ataque a la sede del partido y a Afifi se produjo en el "marco de las amenazas continuas" contra el grupo desde el inicio "de la agresión israelí" contra el Líbano.

"Lo que se busca a partir de estos ataques es acallar la voz de la resistencia en los medios y a nivel político, pues eso los desnuda [...]. Afifi no ha estado luchando con armas ni ha liderado ninguna unidad militar de Hezbolá, sino que lideró una unidad mediática", dijo Hegazy.

—Detalles—

El ataque se produjo en el barrio de Ras al Nabaa, una zona periférica del sur de Beirut considerada parte de su área metropolitana.

El Centro de Operaciones de Emergencia Sanitaria del Ministerio de Salud Pública anunció en un comunicado que el ataque israelí contra este edificio causó, en un primer balance, la muerte de una persona y dejó tres heridos, mientras detalló que los trabajos de retirada de los escombros siguen en curso.

El partido Baaz –originariamente el partido de los Al Asad en Siria y Saddam Hussein en Iraq– está presente en otro países de la región de Medio Oriente y defiende una ideología nacionalista, de unificación y socialismo panárabe, así como presenta una postura antiimperialista.

Esta ofensiva específica se produce en la misma jornada en la que Israel ha lanzado una serie de ataques desde primera hora de la mañana contra varias localidades en el sur del Líbano, que han dejado al menos 11 víctimas mortales.

EFE



Los trabajadores de rescate se reúnen en el lugar del ataque aéreo en Israel.

OPINIÓN



ESTUARDO ORTIZ
CEO fundador de JetSmart Airlines

Vuelo responsable

Hoy en día las aerolíneas tienen la oportunidad de ir más allá del transporte. En un contexto de creciente atención a la sostenibilidad y el impacto social, colaborar con organizaciones no gubernamentales (ONG) es una de las mejores formas de contribuir al cambio. Estas alianzas no solo responden a una responsabilidad hacia el planeta y las personas, sino que también fortalecen nuestro compromiso con los pasajeros y las comunidades a las que servimos.

Estas colaboraciones abren puertas para crear programas de conservación que protejan ecosistemas y especies en riesgo. Trabajar con una ONG dedicada al medio ambiente permite, por ejemplo, transportar expertos y materiales de conservación hacia áreas remotas, y también ayuda a involucrar a nuestros pasajeros y colaboradores en la protección de la biodiversidad. Estas iniciativas muestran un compromiso real con la sostenibilidad y dan pasos concretos hacia un futuro más verde.

> "El sector representa entre el 2% y el 3% de las emisiones globales de CO_2, y sin esfuerzos significativos, esta cifra podría aumentar en las próximas décadas".

Además, el impacto social de estas alianzas es significativo. Colaborar con ONG que promuevan la inclusión y el desarrollo social ayuda a que nuestras operaciones ofrezcan más que conectividad, generando oportunidades en zonas alejadas y apoyando en situaciones de emergencia, como desastres naturales. Este tipo de apoyo directo hace una diferencia tangible en la vida de muchas personas. Trasladar personal médico o de rescate en situaciones de crisis ha cambiado vidas y reafirma nuestro compromiso con las comunidades a las que llegamos.

Para la industria aérea, este tipo de alianzas también mejora la percepción pública. Los consumidores valoran cada vez más a las empresas comprometidas con el planeta y las personas. Trabajar de la mano con ONG no solo reafirma nuestro propósito, sino que construye una relación de confianza con quienes eligen volar con nosotros, mostrando que compartimos un compromiso común por un mundo más justo y sostenible.

La transparencia en estas alianzas es clave. Comunicar con claridad y responsabilidad los logros y los avances de nuestras acciones permite a los consumidores y a otros grupos de interés evaluar el impacto real de las iniciativas. Este enfoque también crea un ciclo de confianza que beneficia tanto a la aerolínea como a las ONG involucradas, y permite que otros actores de la industria se inspiren en estas prácticas.

Los datos sobre la necesidad de cambio en la industria de la aviación son claros. Según la Agencia Internacional de la Energía (AIE), el sector representa entre el 2% y el 3% de las emisiones globales de CO_2, y sin esfuerzos significativos, esta cifra podría aumentar en las próximas décadas. En JetSmart, contamos con una flota eficiente y en constante renovación, y buscamos continuamente reducir nuestra huella ambiental. Este compromiso refuerza nuestra posición en el mercado y nos permite atraer tanto a clientes como a talento que comparten nuestros valores.

Las aerolíneas y las ONG están sumando esfuerzos en los grandes retos ambientales y sociales que enfrentamos. Con estas alianzas, avanzamos hacia una economía que no solo busca crecimiento, sino también respeto por nuestro entorno. Es momento de que las aerolíneas den el paso hacia una industria más responsable.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA





El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

ANDINA



Recientemente se ha aprobado la ley de reforma de pensiones.

Plantean que los afiliados a AFP puedan retirar hasta 95,5% al jubilarse

A poco de haberse aprobado la Ley de Modernización del Sistema Previsional Peruano, el Congreso de la República ya presenta iniciativas que buscan revertir sus disposiciones. Una de ellas, que ingresó esta semana, plantea establecer nuevamente el retiro del 95,5%.

El proyecto de ley N° 09499, de autoría de la parlamentaria de Renovación Popular María Córdova, plantea el retiro casi total de los fondos al momento de llegar a la jubilación.

Recordemos que, al día de hoy, la ley original define que el retiro del 95,5% llegada la etapa de jubilación estaba prohibido para aquellos afiliados menores de 40 años. Para aquellos mayores de esa edad, la opción sigue habilitada.

El proyecto ya ha sido enviado a la Comisión de Economía del Congreso, grupo que hoy preside el parlamentario Ilich López. El congresista, en entrevista con **El Comercio**, dijo que estaba en contra de un nuevo retiro.

EDICTOS

R.C.U. N° 0185-2024/UCV (01.03.2024)

APROBAR la emisión del duplicado del diploma de ABOGADA a favor de doña HUANCA VELA EMILY KATHERINE, por haber cumplido con los requisitos establecidos en la directiva para la expedición del duplicado de Diploma de Grados Académicos, Títulos Profesionales y de Segunda Especialidad, de conformidad con el informe N° 077-2024 de la Jefatura de Grados y Títulos y el acuerdo de Consejo Universitario en sesión del 28 de febrero de 2024, disponiendo que el presente expediente continúe con el trámite y procedimiento correspondiente.

Firmando Dra. Jeannette Cecilia Tantaleán Rodríguez, Rectora y Abog. Rosa Juliana Lomparte Rosales, Secretaria General de la UCV.

Trujillo, 14 de Marzo de 2024

XAUXA INDUSTRIES SOCIEDAD ANONIMA CERRADA. REDUCCION DE CAPITAL SOCIAL.

En Junta Universal del 20.10.2024, se aprobó reducir el capital social de S/ 470,990.00 a S/. 76,810.00, amortizándose 394,180 acciones, de un valor nominal de S/. 1.00 cada una.

Lima, octubre de 2024.
JOSE ALBERTO PACHECO VALENZUELA
GERENTE GENERAL

AVISO DE REDUCCIÓN DE CAPITAL SOCIAL DE PIONERO 8 S.A.C.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 217 de la Ley General de Sociedades, se comunica que **Pionero 8 S.A.C.**, mediante Junta Universal de Accionistas de fecha 03 de noviembre de 2023, acordó por unanimidad la **reducción de Capital Social,** de la suma de S/ 3'788,618.00 a la suma de S/2'154,357.00, es decir una reducción de S/1'634,261.00, como consecuencia de la devolución de aportes, modificándose en consecuencia el artículo 3° del Estatuto Social de la Sociedad.

Fernando Luis Felipe Ibárcena Vásquez de Velasco
Gerente General
PIONERO 8 S.A.C.
RUC N°20601832331



Jockey Club del Perú

ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ASOCIADOS
AVISO DE CONVOCATORIA

De conformidad con los Artículos 30°, 31°, 32°, e inciso e) del Artículo 68° del Estatuto del Jockey Club del Perú, el Presidente del Consejo Directivo convoca a Asamblea General Extraordinaria de Asociados a realizarse el día martes 26 de noviembre del 2024, a las 19:00 horas, en primera convocatoria y el sábado 30 de noviembre de 2024, a las 11:00 horas, en segunda convocatoria, en la sede del Centro de Esparcimiento de la institución, ubicada en el Hipódromo de Monterrico, distrito de Santiago de Surco, a la cual se accede por la Puerta N° 3 de la Avenida El Derby, con el fin de tratar la siguiente Agenda:

1. **Aprobación de Renegociación de Contratos de Superficie de Parcelas "H" e "I" y suscripción de Adendas correspondientes con entidades superficiarias.**
2. **Autorización para la firma de Minuta y Escritura Pública de Contratos que deban suscribirse para fines de la modificación de los Contratos de Superficie de Parcelas 'H' e " I".**

De conformidad con lo previsto en el Artículo 32º del Estatuto, se requiere, en primera convocatoria, la asistencia de más de la mitad de los Asociados, mientras que en segunda convocatoria la Asamblea queda válidamente instalada con la presencia de cualquier número de Asociados que asistan.

Monterrico, 12 de noviembre de 2024

Danilo Eduardo Chávez Abad
Presidente del Consejo Directivo

NUEVAS FUNCIONES

Disney PRESENTA

PIXAR SINFÓNICO

© DISNEY/PIXAR

29 Y 30 DE NOVIEMBRE Y 1 DE DICIEMBRE

Gran Teatro Nacional

Entradas en **teleticket.com.pe**

Disney CONCERTS

©Disney

UN SHOW INOLVIDABLE CON PERSONAJES, CANTANTES Y BAILARINES

GRAN PROMOCIÓN **PAQUETE FAMILIAR**

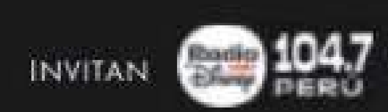
20% Descuento
con tus Tarjetas Interbank

15% Descuento
en todos los medios de pago

PRESENTA



INVITAN



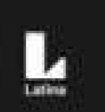






PRODUCE















Hilton TELETICKET

TATIANA CALMELL DEL SOLAR

Nuestra Reina de las Américas



Aunque no logró meterse entre las cinco mejores del Miss Universo 2024, la representante peruana fue reconocida como la primera reina continental.

Calmell del Solar tuvo un gran desempeño en la ceremonia del último sábado, en la que acabó entre las 12 mejores del mundo.

AP



AFP

Victoria Kjaer, representante de Dinamarca, fue elegida Miss Universo 2024.

En una emocionante gala celebrada el último sábado en México, la representante de Dinamarca, Victoria Kjaer, fue coronada Miss Universo 2024; sin embargo, la peruana Tatiana Calmell del Solar tuvo una destacada participación y llegó hasta el top 12 del certamen. Por ello, fue reconocida como la primera Reina de las Américas de la historia.

Esto ocurrió en una actividad realizada luego de la coronación de Victoria Kjaer, en la cual la modelo peruana recibió la banda de Reina de las Américas y una corona que la reconoce como una de las favoritas de la organización. Se trata de un nuevo galardón que la institución organizadora ya había anunciado que entregaría a cuatro reinas continentales de esta edición del concurso.

Según trascendió, gracias a este reconocimiento, Calmell del Solar tendría la posibilidad de viajar con la Miss Universo, Victoria Kjaer, y trabajar en algunas campañas de marcas auspiciadoras del certamen.

La también actriz tuvo un muy buen desenvolvimiento en el certamen de belleza y todos sus desfiles fueron celebrados en redes sociales. Sin embargo, uno de los aspectos que generaron muchas preguntas entre sus seguidores fue por qué Calmell del Solar no llegó a utilizar el sofisticado vestido de gala que diseñó para la ocasión el modisto Juan Carlos Colina.

¿Cuál fue la razón por la que Tati apareció con otro traje en la ceremonia? Según explicó la modelo poco antes de la gala, el cambio se dio por motivos logísticos, ya que otras participantes utilizarían vestidos muy parecidos.

—Respaldo y aplausos—

Tras su gran participación, fueron muchas las voces decepcionadas por el hecho de que Tatiana no alcanzará el top 5 del certamen (instancia a las que llegaron las misses de Dinamarca, Nigeria, México, Tailandia y Venezuela). Pese a ello, los mensajes y muestras de apoyo para la peruana se multiplicaron en las redes sociales.

Una de las figuras que se pronunció fue Janick Maceta, quien vivió una situación parecida a la de Tatiana en el 2021, al perder la corona pese a ser la favorita de muchos. "Lo hiciste increíble, reina. Dejaste tu corazón en la competencia y todo el Perú está orgulloso de ti y de tu trabajo. Hiciste vibrar al universo. ¡Que viva el Perú!", escribió Janick en su cuenta de Instagram.

La también reina de belleza Valeria Piazza se sumó al respaldo colectivo para la flamante Reina de las Américas. "Lo hizo increíble. Tati es una representante de lujo que merecía este top 5, lo dio todo realmente. Qué orgullo escuchar Perú", publicó igualmente en Instagram.

MÚSICA | POR EL DÍA DE LA MADRE

Emmanuel confirma concierto en Lima en el 2025

El cantante mexicano se presentará el próximo 24 de mayo en el Arena 1 de la Costa Verde.

Para celebrar una ocasión tan especial como el Día de la Madre, el cantante mexicano Emmanuel regresará a Lima el 24 de mayo del 2025 como parte de su gira internacional Toda la Vida, y ofrecerá un concierto en el Arena 1 de la Costa Verde de San Miguel.

En este concierto, que rendirá homenaje a las madres en su mes, el artista interpretará varios de sus grandes éxitos como "La chica de humo", "Toda la vida", "Tengo mucho que aprender de ti", "Pobre diablo" y "Sentirme vivo".

En lo que promete ser una noche cargada de nostalgia y emoción, Emmanuel deleitará al público peruano con su estilo inconfundible y poderosa voz, que lo convirtieron en un ícono de la música desde la década de los 70.

El tour Toda la Vida fue un éxito rotundo en diversas ciudades de México, Estados Unidos y Latinoamérica, lo que consolida al cantante como una de las figuras más relevantes de la escena musical, que no ha pasado de moda luego de más de 40 años de carrera.

Nacido en la Ciudad de México, en 1955, Jesús Emmanuel Acha Martínez vivió una temporada de su infancia en el Perú y fue torero en su juventud, y llegó a presentarse en Acho.

Sepa más

Las entradas se venderán en Uneticket, con una preventa para clientes del BBVA desde hoy hasta el 22 de noviembre. La venta general empieza este sábado 23.

FACEBOOK EMMANUEL



El exitoso cantante de 69 años entonará éxitos como "La chica de humo" y "Toda la vida".

Plaza de Acho: un gran cierre de la Feria del Señor de los Milagros



PABLO GÓMEZ DEBARBIERI

BUENA CORRIDA. Castella y Roca Rey obtuvieron, cada uno, dos orejas. Manzanares las perdió por la espada. El francés obtuvo el Escapulario de Oro del Señor de los Milagros y el toro que lidió, Novelero número 242 de Núñez del Cuvillo, consiguió el Escapulario de Plata.

FOTOS: JUAN PONCE VALENZUELA



Castella en un quite por saltilleras al cuarto, del que obtuvo dos trofeos.



Ayer triunfaron en Acho el francés Sebastián Castella y el peruano Andrés Roca Rey, quienes cuajaron buenos trasteos.

La de ayer fue una corrida de muchísima expectación. Expectativa que hizo que la plaza se llenase hasta la bandera. Nada más bonito que ver la Plaza de Acho repleta de público, sin que cupiese un alfiler, con casi 13.000 personas. El cartel era de primera: el francés Sebastián Castella, el español José María Manzanares y la reaparición en Lima del peruano –primera figura del toreo– Andrés Roca Rey. Se lidiaron toros españoles de Núñez del Cuvillo. Los cuvillos fueron, en general, interesantes. Destacaron el tercero, el cuarto y el quinto; quizá el sexto hubiera dado buen juego si se le hubiera lidiado mejor. Castella cortó dos orejas del cuarto, Manzanares pudo cortar las del tercero y el quinto pero mató mal y Roca Rey obtuvo dos orejas del tercero. Resumiéndolo con brevedad: una buena tarde que dejó contento al público. Un gran cierre para una feria que, en términos generales, ha satisfecho las expectativas de la afición limeña.

—Los toros—

Al igual que la semana pasada, los de Núñez del Cuvillo tenían las pezuñas muy grandes, lo que reduce su movilidad. Probablemente porque los últimos meses estuvieron en un terreno muy blando y poco pedregoso. De habérseles reducido los cascos –quizá al momento de desenfundar los pitones–, todos hubieran dado un juego aun mejor.

El primero, negro mulato, bien hecho, con presencia justa; en el capote embistió como si ya hubiera sido picado; se le picó trasero; tuvo clase por el lado derecho pero duró poco. El segundo, negro, veleto y terciado fue pitado de salida; se le picó brevemente; tuvo clase en la muleta. El tercero, negro, terciado, justito de presencia, sin morrillo; con buenas hechuras; dio buen juego en la muleta. El cuarto, el mejor de la tarde, castaño, serio, bien armado; bajo de agujas; recargó en el caballo en un puyazo breve; dio buen juego en la muleta; algunos desorientados pidieron un indulto que el toro no merecía. El quinto, castaño, justito de presencia, bien armado y bajo de agujas; dio buen juego en la muleta. El sexto, el más serio, castaño albardado, bien hecho y bien armado; los puyazos fueron al relance y se pegó un duro volteretazo; en banderillas se arrancó de lejos, como un tren, pero recibió un exceso de capotazos; finalmente, duró muy poco.

—Sebastián Castella—

El primero tuvo un lado derecho aceptable, pero por el izquierdo se quedaba corto. Castella lo embarcó en buenos derechazos. Lo intentó infructuosamente por naturales; el toro duró muy poco. Estocada trasera y desprendida que tardó en hacer efecto mientras el francés se desentendió en vez de descabellar oportunamente. Actitud errada.

Al cuarto lo toreó bien a la verónica y le hizo un quite por saltilleras. Saltó un espontáneo al ruedo sin que nadie lo detuviera; debería haber fuerza pública en el callejón como lo solicitó, el sábado, el presidente de la plaza. Algunos indocumentados aplaudieron –equivocadamente– al espontáneo. Castella dio buenos derechazos y algunas buenas series de naturales. Los muletazos fueron ligados pero citando siempre muy en corto, encimándolo. Le dio, inteligentemente, los tiempos necesarios entre muletazos pero, probablemente, un toro así de bueno se podría haber toreado trayéndoselo de largo y luciéndolo. Cuando algunos pidieron el indulto, el francés se equivocó: dejó el estoque de acero, tomó de nuevo la ayuda y trató de vender un indulto sin fundamento. Finalmente, tras una estocada ligeramente trasera de rápido efecto, obtuvo dos orejas.

—José M. Manzanares—

Al segundo toro le hizo una faena breve, compacta pero de gran clase. Hubo buenos derechazos y algunos buenos naturales en series ligadas. El toro duró poco. Dejó media estocada en muy buen sitio, pero el astado tardó en doblar y luego el puntillero lo levantó en dos ocasiones. Ello enfrió al público y el alicantino perdió la oreja.

Al quinto le cuajó un gran trasteo. Aprovechó la clase del toro con series ligadas por ambas manos, reduciendo –con su poderosa muleta– la velocidad de la embestida del cuvillo y dosificando magistralmente los tiempos que el astado requería. Hubiera cortado una oreja de no haber caído tan baja la espada.

—Andrés Roca Rey—

Al tercero le hizo un quite por caleserinas. Con la muleta, lo recibió –en los medios y de rodillas– con dos cambiados por la espalda seguidos de una vibrante serie de derechazos en redondo rematados por el de pecho. Conquistó al público. Empezó a sonar "Contigo Perú". Buenas series de derechazos, cambios de mano y aun mejores naturales. Circulares invertidos, enroscándose al toro en giros completos que superaron los 360 grados. Emocionó a sus compatriotas. La estocada cayó arriba pero con algo de travesía. Tardó algo en doblar y cuando lo hizo, el puntillero lo puso en pie. Ello enfrió a un sector del público. A pesar de todo, obtuvo dos orejas y fue aclamado.

Con el sexto estuvo voluntarioso, pero el toro llegó a la muleta con la fuerza mermada. Muletazos perdiendo pasos a un toro que se desentendía de la muleta. Estocada desprendida. Ovación.



Roca Rey en el espeluznante inicio de faena al tercero, con el que triunfó.

RESUMEN DE LA CORRIDA

— Corrida in memoriam don Nazario Villafuerte Guardia. Toros de españoles de Núñez del Cuvillo.
— Sebastián Castella (Francia), de sangre de toro y oro: silencio y dos orejas.
— José M. Manzanares (España), de morado y oro: silencio y vuelta al ruedo.
— Andrés Roca Rey (Perú), de sangre de toro y oro: dos orejas y ovación.

Más información y videos en: http://elcomercio.pe/blog/fiestabrava

Código QR
Revisa la tabla de posiciones de las Eliminatorias al Mundial 2026.



Perú en busca de Buenos Aires

Eliminatorias. Con Jesús Castillo como la primera opción para reemplazar al suspendido Wilder Cartagena y los retornos de Carlos Zambrano y Pedro Gallese al once, la selección peruana viaja hoy para enfrentar a Argentina.

ITEA SPORTS



Penúltimo con siete puntos, la Bicolor necesita un milagro para sumar ante la Albiceleste. Una derrota en la Bombonera y un triunfo de Chile dejarían a Perú colero.





JOSÉ ANTONIO BRAGAYRAC

A sabiendas de que es en la adversidad donde suelen delimitarse las bondades del carácter, la selección peruana aún confía en saldar la deuda futbolística y de resultados que arrastra en estas Eliminatorias y salir airosa de Buenos Aires con por lo menos un empate.

Penúltimos y a cinco puntos del puesto de repechaje, con el riesgo de caer al fondo de la tabla de posiciones de las Eliminatorias si los resultados de mañana se determinan por la lógica; los dirigidos por Jorge Fossati tendrán que sumar al esfuerzo físico y el rigor táctico una dosis muy alta de concentración mental. El técnico Jorge Fossati lo sabe y por eso estos dos últimos días, luego del empate con Chile, ha aprovechado al máximo las charlas individuales.

Por lo pronto, la vuelta de Carlos Zambrano en defensa, además del regreso de Pedro Gallese al arco son dos buenas noticias que repercuten en lo anímico.

—La pizarra—

Con la vuelta del 'Káiser', la línea de tres se completaría con Callens y Araujo. Además de Gallese, solo Araujo sobrevive de aquel equipo que en el 2017 sacó un épico empate 0-0 en la Bombonera, punto que puso a Perú a puertas del Mundial de Rusia 2018.

Otro que repetirá este martes es Sergio Peña, aquella vez también titular con Gareca en la cancha de Boca. Según la práctica de ayer, quien acompañará a Peña en la volante es Jesús Castillo, en reemplazo de Wilder Cartagena, mientras que Oliver Sonne repetiría como volante interior por derecha. El mediocampo se completaría con Andy Polo por el carril derecho y Luis Advíncula, nuevamente, tendrá que adaptarse a la banda izquierda ante la ausencia de Marcos López.

La duda, por estas horas, sigue siendo el ataque. Si bien Alex Valera y Paolo Guerrero iniciaron ante Chile en Lima, en los dos partidos anteriores de Fossati en condición de visita, Valera acompañó a Lapadula. Eso sí, Edison Flores podría ser también una alternativa.

Tras realizar la última práctica ayer por la tarde en la Videna, esta mañana será dedicada a la charla técnica y el repaso de videos para tareas tácticas puntuales. Luego del almuerzo, la delegación partirá con rumbo al aeropuerto Jorge Chávez, para el vuelo a Buenos Aires.

Con siete puntos, apenas uno más que el colero Chile, Perú urge de un cambio de aire en la Bombonera: es respirar o ahogarse.

ARGENTINA

Nicolás Tagliafico padece una molestia en el hombro y sería la tercera baja en Argentina. Su lugar sería ocupado por Facundo Medina.

Lionel Messi ha enfrentado cuatro veces a Perú en condición de local por Eliminatorias y nunca pudo anotar. En la última, en el 2021, Argentina ganó con gol de Lautaro Martínez.

Francia vence a Italia sin Mbappé y asegura liderato

Inglaterra goleó 5-0 a Irlanda, mientras que Halland anotó triplete en la UEFA Nations League.

Dos cabezazos de Adrien Rabiot ayudaron a Francia a conseguir la victoria por dos goles que necesitaba (3-1) para derrotar a Italia y quedarse con el primer puesto del Grupo 2 de la Liga A. El centrocampista abrió el marcador antes de que un espectacular tiro libre de Lucas Digne venciera al portero Guglielmo Vicario. Andrea Cambiaso devolvió el liderato a los locales, pero Rabiot remató un centro de Digne a falta de 25 minutos para el final y aseguró el primer puesto a los jugadores de Didier Deschamps, que clasificaron primeros a cuartos de final, mientras que Italia avanzó segunda.

—Más partidos—

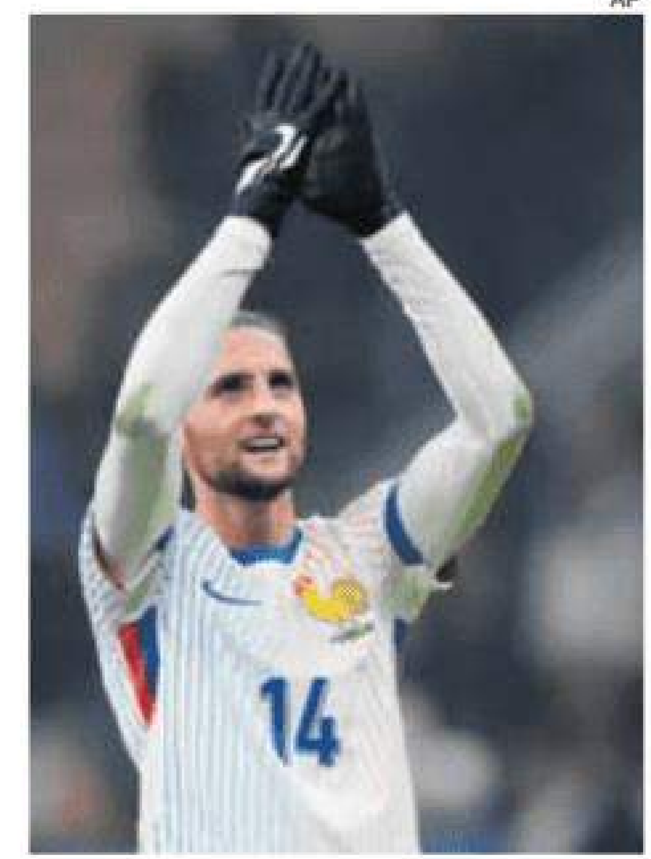
Inglaterra regresó a la Liga A con una contundente victoria de 5-0 sobre Irlanda en el último partido de Lee Carsley como seleccionador interino. Harry Kane anotó un tanto de penal y llegó a los 69 goles en 103 juegos con su selección.

En tanto, un triplete de Erling Haaland ayudó a Noruega a sellar su ascenso a la Liga A, tras superar a Kazajstán en Oslo por 5-0. El jugador de 24 años se ha convertido en el máximo goleador de esta temporada de la Nations League con siete dianas.

Entre los duelos más destacados de hoy, está el que protagonizarán Croacia y Portugal, aunque los lusos no contarán con Cristiano Ronaldo, liberado luego de asegurar un lugar en cuartos.

También por la Liga A, España, ya clasificada, enfrentará a Suiza, mientras que la selección de Dinamarca se jugará su pase a la siguiente fase ante Serbia. Con un empate les alcanzará a los daneses para estar en la siguiente ronda de la Nations League.

AP



Rabiot marcó un doblete. El sorteo de los cuartos de final será este viernes.

AS Tingo y Ciclista Lima son los finalistas del Semillero de El Comercio

ANTONIO MELGAREJO



AS Tingo tuvo una jornada altamente goleadora: marcó ocho tantos en dos partidos y recibió solo uno.

El elenco de Tingo María, favorito a llevarse el título, enfrentará al histórico Ciclista Lima este domingo en la gran final del Semillero Repsol de Fútbol Femenino.

MARCO QUILCA LEÓN

Fue una jornada a puro gol, con mucho suspenso, pero también de festividad y respeto, dentro y fuera del campo. Ayer, en el complejo municipal Costa Verde, en Magdalena, se jugaron los cuartos de final y semifinales del Semillero Repsol de Fútbol Femenino, por ende ya se conoce a los dos finalistas que buscarán la corona en esta primera edición del torneo que organizan **El Comercio** e Igma Sports.

Por un lado, AS Tingo, el cuadro que cada fin de semana debe recorrer 12 horas desde Tingo María, se adjudicó la chapa de "favorito" al vencer, primero, por 3-1 a Club Real Brío NTC con goles de sus dos figuras: Camila Huayanay y Chelsea Ruiz Ortega. Brillith Ramos también se hizo presente en el marcador. En tanto, Alexandra Pocco descontó.

Dirigidas por Jorge Huayanay Gonzales, las pequeñas de Tingo María no solo derrochan la alegría de la selva en el campo, sino también buen juego.

En semifinales enfrentaron a Escuela Deportiva Kairós, que venía de vencer en un duro partido a Cruzeiro por la mínima con gol de Bianca Silva.

Como particularidad, antes del duelo entre ambos, el técnico de Kairós no dudó en bailar junto a sus pequeñas "hijas" –como suele llamarlas– para botar el estrés, pero también para demostrar que en el campeonato, más allá de buscar el triunfo, es necesario disfrutar.

Ya en el partido, AS Tingo goleó por 5-0 con triplete de Chelsea Ruiz y doblete de Camila Huayanay. Son, como dijo alguien en las tribunas, Tom y Oliver Atom.

—Un histórico—

Nacido en 1896, antes que Alianza Lima y Universitario, Ciclista Lima recién decidió abrirse paso en el fútbol femenino hace un par de años. Y ya quiere tocar la gloria.

"Sabemos que estar acá es tener la obligación de ser competitivos, por eso queremos campeonar", nos dice la entrenadora Mary Acosta.

Comandadas por Valentina Torrico, la número '14' que puede jugar de central, volante e incluso delantera –y hacerlo bien–, golearon 3-0 a ADDITED con tantos de Torrico, Alexia Campos y Ariana San Miguel. Y en semifinales se impusieron por el mismo resultado ante Balón Rosa.

La final se jugará este domingo y promete ser un día de fiesta deportiva y familiar.

ANTONIO MELGAREJO



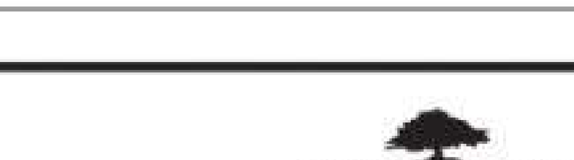
Ciclista Lima busca quedarse con el título en el campo donde entrena.

RESULTADOS

Cuartos de final
ADDITED 0-3 Ciclista Lima FC
Club Balón Rosa 2-1 EF Valquiria
AS Tingo 3-1 Club Real Brío NTC
Cruzeiro EC 0-1 ED Kairós
Semifinales
Ciclista Lima 3-0 Club Balón Rosa
ED Kairós 0-5 AS Tingo
Final
Ciclista Lima vs. AS Tingo

Código QR Sigue todos los resultados del Semillero El Comercio:





La familia de quien en vida fue:

FLORENCIO RAUL ROQUE SANCHEZ

Cumple con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 17 de noviembre del presente.
Sus restos están siendo velados en la Parroquia Sagrado Corazón de Jesús Santiago de Surco, de donde partirá el 18 de noviembre a la 1:00 p.m. hacia el Camposanto Jardines de la Paz de La Molina, para una misa de cuerpo presente a las 2:00 p.m. y posterior sepelio a las 2:30 p.m.
Asimismo, agradece a todas aquellas personas que de una u otra forma hacen llegar sus condolencias.

Lima, 18 de noviembre de 2024



Cumple con el penoso deber de participar a los señores asociados el sensible fallecimiento de la señora:

ENRICA SILVIA SUSTI CAROZZI DE DEVOTO

Asociada Vitalicia de esta Institución, ocurrido el 8 de noviembre del 2024.

EL SECRETARIO



LA ASOCIACIÓN DE OFICIALES GENERALES DE LA POLICÍA NACIONAL DEL PERÚ
ADOGEN PNP

Cumple con el penoso deber de participar el sensible fallecimiento de su honorable Asociado Señor:

GENERAL PNP
GUILLERMO FAUSTO BOBBIO CEVALLOS

Hecho ocurrido el día sabado 16 de noviembre del 2024.
El velorio se realiza en el FONAFUN PNP, sito en la Av. Brasil N°2905 Magdalena del Mar.
El sepelio se realizara el lunes 18 de noviembre 2024, a las 15:00 horas, en el Camposanto Jardines de la Paz - La Molina, sector El Algarrobo.
Expresamos nuestras más sentidas condolencias a sus amados familiares.

Santiago de Surco, 16 de noviembre del 2024



LA ASOCIACIÓN DE OFICIALES GENERALES PIP
(ADOGEN PIP)

Cumple con el penoso deber de participar el sensible fallecimiento de su Distinguido Asociado Señor:

GENERAL PNP
GUILLERMO FAUSTO BOBBIO CEVALLOS

Acaecido el día sábado 16 de noviembre del 2024, en la ciudad de Lima.
Sus restos se velan en sala Señor de Luren del local del FONAFUN, Av. Brasil N°2905 - Magdalena del Mar.
El cortejo fúnebre partira el lunes 18 de noviembre 2024, a las 13:00 horas, hacia el Camposanto Jardines de la Paz - La Molina.
Expresamos nuestras más sentidas condolencias a su digna familia.

Surco, 16 de noviembre del 2024

LAS ZONAS ECONÓMICAS ESPECIALES



EDUARDO SALHUANA CAVIDES
Presidente del Congreso de la República

ZEE: Instrumentos para el desarrollo del país

El Congreso de la República tiene en agenda el debate y votación de los proyectos de ley 293-2021 y 8026-2023, dictaminados por la Comisión de Economía, por los que se crea el "Marco para la creación y desarrollo de las zonas económicas especiales privadas (ZEEP)", como instrumentos para promover inversiones, generar empleo, promover el desarrollo industrial y tecnológico, y mejorar la competitividad e innovación en el país. Todo esto, aprovechando las nuevas tendencias del comercio internacional y las enormes posibilidades abiertas con el megapuerto de Chancay de constituirnos como el 'hub' logístico de América del Sur, además del enorme potencial de crecimiento de nuestras exportaciones tradicionales y no tradicionales.

La propuesta define la ZEEP como "parte del territorio nacional determinada por ley, como mínimo a nivel de distrito, sobre el que rige un tratamiento tributario y aduanero especial, y es operado por una persona natural o jurídica de capital privado. La delimitación de dicho espacio se georreferencia mediante D.S. del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo".

Concepto del que se desprenden los elementos fundamentales: primero, que la creación de cada ZEEP exigirá su aprobación por norma con rango de ley, conforme al artículo 79 de la Constitución; segundo, que en la ZEEP se otorga incentivos de naturaleza tributaria (a definir en el pleno, entre el 0% o 5% inicial del Impuesto a la Renta, que se incrementaría paulatinamente en un período no menor a 25 años) y aduanera; tercero, que la gestión, riesgo y administración de cada ZEEP corresponde al sector privado (nacional o extranjero), no al público; y, cuarto, que el ente rector de las ZEEP será el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur).

Hoy existen en el país nueve ZEE, todas de naturaleza pública, gestionadas por un comité de administración; solo cuatro operan (Zofra Tacna, ZED Ilo, ZED Matarani y ZED Paita) y en conjunto exportaron en el 2022 US$74 millones, que representa el 0,12% del total de exportaciones del Perú, aportando el 0,03% al PBI nacional y creando 2.489 empleos directos a través de 167 empresas.

La propuesta plantea que las ZEEP deben garantizar plena conectividad, acceso a puertos, aeropuertos, carreteras, trenes, corredores interoceánicos, hidrovías, etc; que los incentivos se otorguen tanto al operador como al usuario de la ZEEP; y tiene visión descentralista (potenciar la transformación y exportación desde las regiones, que representan el 80% de exportaciones del país) al no establecer área mínima de las ZEEP; que el monto de las inversiones en el caso del operador sea no menor a los S/7 millones, y que en el caso del usuario corresponderá al propuesto en su plan de inversiones.

Se otorga expresamente en el dictamen la estabilidad tributaria y aduanera que se necesita, al señalar que "cualquier cambio futuro en la legislación no se aplica a las ZEEP", precisando que son gravados con IGV e ISC los servicios prestados al resto del país y que los servicios de la ZEEP a usuarios no domiciliados en el Perú son operaciones no gravadas.

Se considera como actividades permitidas las industriales, ensamblaje, logística y de servicios; las mismas que serán propuestas en el Plan Maestro de Desarrollo al ente rector, que evalúa y aprueba o no. También se incluyen disposiciones referidas a cero emisiones de carbono, uso de energía limpia, manejo de agua y residuos sólidos; así como a reinversión en tecnología e investigación científica. Se considera creación de ZEEP en áreas de concesiones otorgadas por el Estado.

Finalmente se precisa que el régimen ZEEP no incluye las actuales ZEE existentes en el país y se crearían las ZEEP de Chancay, Ancón y el Callao, sujetas al procedimiento y aprobación por el ente rector y posterior dación de la norma legal correspondiente.

En suma, una propuesta que aspira a ser un instrumento de desarrollo de nuestro país, y que tuvo la participación activa y propositiva de gremios como la CCL, SNI, ADEX, CONUDFI, AGAP, las Universidades USIL, Unheval de Huánuco, las embajadas y especialistas de Uruguay, Colombia y República Dominicana, además del Mincetur y MEF.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



"Esta propuesta aspira a ser un instrumento de desarrollo de nuestro país".

EL NUEVO DIRECTORIO DE PETRO-PERÚ



MARÍA CECILIA VILLEGAS
CEO de Capitalismo Consciente Perú

El enorme pozo negro

Cuando, en junio último, la Junta General de Accionistas (JGA) de Petro-Perú nombró un directorio de primer nivel que había reconocido la necesidad de lograr una gestión privada para la petrolera estatal, los peruanos creímos que podríamos encontrar una luz al final de este enorme túnel. Sin embargo, nuestras ilusiones duraron muy poco. El directorio había planteado medidas de urgencia que debían ser tomadas por el gobierno de Dina Boluarte, pero frente a la demora en aprobar lo planteado el directorio renunció.

El problema con las empresas públicas es que, al ser de "todos los peruanos", en la práctica no son de nadie. Es decir, no tienen un dueño que las cuide. Nadie es personalmente responsable de nada. Esto genera que los directivos no se preocupen por el funcionamiento de la empresa. En contraste, en una empresa privada, los accionistas exigen un adecuado gobierno corporativo, nombrando buenos directivos y estableciendo metas de cumplimiento estrictas. Si estas metas no se cumplen, usualmente los directivos son despedidos y la empresa es reestructurada. Pero, cuando se trata de una empresa estatal, si esta está mal manejada o pierde dinero, como Petro-Perú, los directivos voltean a pedirle al Ministerio de Economía y Finanzas un salvataje. Al nadie asumir responsabilidad, no hay incentivos para mejorar la gestión y tomar las decisiones difíciles que una reestructuración conlleva y, así, el círculo vicioso se repite 'ad infinitum'.

Petro-Perú es la empresa pública peruana más grande y, por ello, es un botín para los políticos de izquierda convertidos en directivos y para los empleados de la petrolera que llevan años saqueándola y cuyas cuentas asumimos todos los peruanos. Al tercer trimestre de este año, la petrolera reporta pérdidas por US$745 millones.

Hace unos días, la JGA; es decir Rómulo Mucho y José Arista, nombraron nuevo presidente a Alejandro Narváez y gerente general a Óscar Vera. Estos nombramientos son un retroceso enorme, porque responden a intereses políticos e ideológicos y constituyen un cambio radical a lo que propuso el directorio anterior. Narváez se ha mostrado en contra de entregar la administración de Petro-Perú a un gestor privado. Más aún, en sus primeros días como presidente ha viajado a Talara a reunirse con los trabajadores para asegurarles que seguirán en sus puestos. Piensa, además, recuperar la participación de Petro-Perú en el mercado de combustibles líquidos para así garantizar su sostenibilidad económica. Lo que es, por lo menos, risible, considerando que actualmente el 76% del mercado de combustibles líquidos es atendido por empresas privadas, que son mucho más eficientes y que no tienen los problemas financieros ni de capacidad técnica de Petro-Perú.

Pero lo cierto es que el directorio anterior avanzó y, por decreto de urgencia, Narváez está obligado a reducir gastos y costos, liquidar todos los bienes inmuebles y predios de propiedad de Petro-Perú, con excepción de los activos críticos nacionales y los que sean necesarios para la operación de la empresa. Además, deberá ordenar la contratación de una firma especializada que se encargue de diseñar y gestionar la implementación del proceso de transformación integral de la compañía.

Si estos funcionarios creen que no tendrán que rendir cuentas, que sepan que los estaremos observando. No podemos permitir que continúen mermando los recursos que deberían ser destinados a mejorar la calidad de vida de los peruanos más pobres.

EL FINANCIAMIENTO PRIVADO A LOS PARTIDOS POLÍTICOS EN EL PERÚ



FERNANDO CÁCERES FREYRE

Director ejecutivo de Síntesis Perú y Bolivia

Plata y política

Hace algunos meses, alertaba en este espacio del riesgo de que gran parte del dinero que requieren los 61 partidos –que correrían en la campaña del 2026– provenga de actividades ilegales. Explicaba que desde el 2018 se prohibió que los partidos reciban financiamiento privado de empresas o asociaciones nacionales, y que esto le había abierto la puerta de par en par al financiamiento ilegal de actividades como la minería ilegal, el narcotráfico, etc.

Lo cierto es que el financiamiento ilícito de la vida política y las elecciones es un grave problema en toda América Latina, particularmente en el corredor de tráfico de drogas desde los Andes hasta México, desestabilizando los sistemas políticos y sus instituciones (IDEA, 2015).

El 'statu quo' actual, promovido por el gobierno de Martín Vizcarra –tras el escándalo Odebrecht–, es insostenible. Vizcarra convenció a la opinión pública de que el financiamiento privado debía quedar prohibido, solo pudiendo financiarse los partidos con aportes de personas naturales (nacionales o extranjeras) o asociaciones extranjeras, o con financiamiento público.

Lo absurdo de esta medida se comprueba si consideramos que una campaña política, ahora que está prohibida la propaganda electoral privada, puede costar entre US$5 millones y US$10 millones (antes se calculaba en $20 millones), y que los partidos y/o alianzas electorales con curules que han recibido recursos públicos como máximo han obtenido alrededor de S/10 millones; es decir, el financiamiento público ni siquiera les alcanzaría a ellos. Además, apostar todo al financiamiento público so pretexto de igualar la cancha deja fuera de financiamientos relevantes a decenas de partidos que van a competir en el 2026 y los arroja a los brazos de las economías ilegales.

Una reciente iniciativa del congresista Alejandro Muñante busca revertir esta situación no solo habilitando la posibilidad de que empresas y asociaciones nacionales aporten al sostenimiento de los partidos políticos, lo que ya había propuesto la ONPE, sino incorporando un mecanismo novedoso: aportes anónimos a partidos políticos vía el Banco de la Nación donde los receptores no sepan quiénes fueron los aportantes (pero sí lo sepan la ONPE, la Sunat y eventualmente autoridades judiciales).

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

Un mecanismo exitoso de aportes anónimos a partidos políticos, aunque por medio de una ONG privada, Reflexión Democrática, se ensayó en el pasado (ver "La minería ilegal en campaña"), pero todo esfuerzo de esta naturaleza quedó trunco tras la prohibición absoluta introducida. Desde luego, tampoco se trata de permitir aportes anónimos sin topes. Esta iniciativa pone como tope aportes de 200 UIT al año por partido (S/1 millón), llegando a un máximo de 500 UIT al año si se aporta a varios partidos. Otra restricción incluye el no poder aportar más del 10% de los ingresos de las empresas o asociaciones.

Además, creo que una norma como esta podría incorporar como novedad –para fomentar aún más los aportes de personas, empresas y asociaciones peruanas– el poder deducir los aportes del pago del Impuesto a la Renta. Algo similar a lo que ocurre en otros países con el aporte al sostenimiento de las religiones, donde uno puede elegir a qué credo aportar con sus impuestos. ¿Por qué no poder elegir –al pagar el Impuesto a la Renta– que un porcentaje de tus impuestos vaya a financiar al partido de tu preferencia? Los aportes pueden ir a partidos que acojan opciones diversas como progresistas, conservadoras, nacionalistas o liberales.

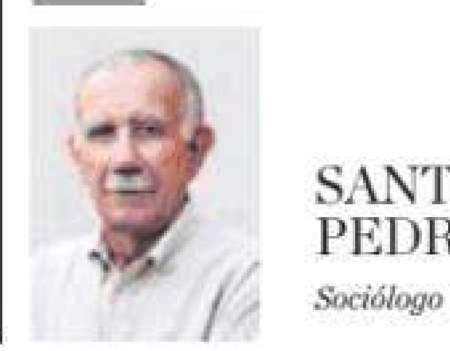
Se trata, al final de cuentas, de que los aportes del sector privado promuevan la competencia política en pro de un mayor desarrollo, y de que los partidos compitan por seducir a las personas y empresarios de derechas o izquierdas de que su ruta hacia el desarrollo es la más deseable.

Necesitamos un cambio de reglas de juego para la plata y la política. Esperar algo distinto haciendo lo mismo es absurdo.



"Se trata de que los aportes del sector privado promuevan la competencia política en pro de un mayor desarrollo".

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO

Sociólogo

Algo más que libre comercio

La reunión del APEC lideró la agenda noticiosa, aunque las protestas se hicieron sentir en ciudades como Lima, Huancayo, Chiclayo, Arequipa y Puno. Mientras tanto, el presidente de China, Xi Jinping, deslizó con discreción apuntes sobre la política comercial de su país que, sin mencionarlo explícitamente, la diferencian de la más bien proteccionista política comercial de Estados Unidos. Como telón de fondo es difícil no avistar una "guerra comercial", lo que nos lleva a preguntarnos cuánto y cómo el puerto de Chancay formará parte de los forcejeos.

Frente a esto, es indispensable tener una idea más clara del Perú que queremos. Corremos el riesgo de que la atracción por el comercio exterior y sus benéficos efectos haga desaparecer la importancia de consolidar el Estado para que garantice seguridad, pero también educación, salud, conectividad y su propia capacidad de recaudación tributaria.

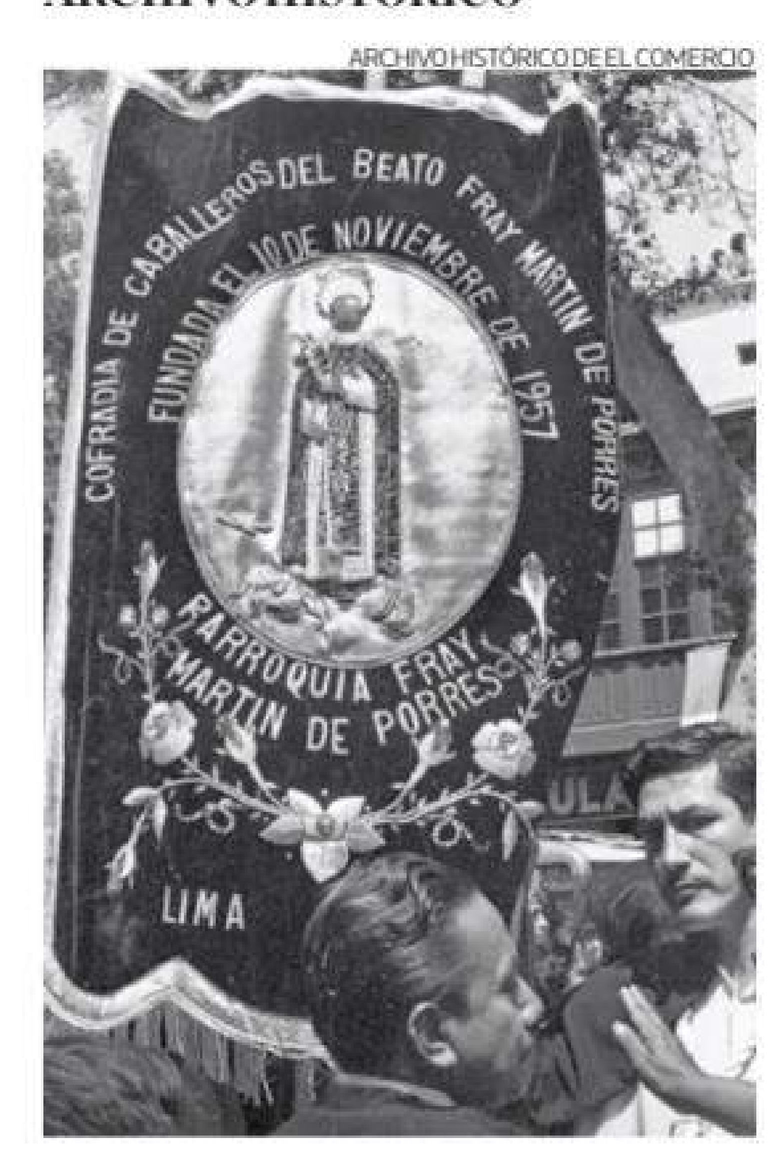
Reconociendo las evidentes diferencias entre China y el Perú –y el marcado carácter autoritario del régimen chino–, es interesante reparar en cómo se preparan, de cara al futuro, las autoridades de aquel país. En una reunión de julio reciente, el Comité Central del gobernante Partido Comunista Chino dio cuenta de su desempeño, acorde con una orientación estratégica de desarrollo de octubre del 2022: "[hemos] actuado promoviendo, con visión de conjunto, la disposición general de un todo compuesto por cinco elementos: la construcción económica, la política, la cultural, la social y la de la civilización ecológica".

La idea de desarrollo del Gobierno Chino, resumida en esos cinco elementos, está lejos de una visión económica reduccionista. Es más: sostienen que "la educación, la acción científico-tecnológica y el personal de valía constituyen el soporte básico y estratégico para la modernización china. Es preciso que se implementen a fondo la estrategia de vigorización del país mediante la ciencia y la educación, la de su fortalecimiento con recursos humanos excelentes y la del desarrollo propulsado por la innovación".

Ciertamente, no es necesario ser un país socialista o comunista, ni nada por el estilo, para tener una visión multicausal y no solo economicista del desarrollo. ¿Y cómo andamos por casa? Mal, contrarreforma de la educación superior incluida. La "nueva era" de la que hablan los chinos nos coge cuasi calatos en cuanto a los "soportes básicos y estratégicos", ya no para la modernización del país, sino hasta para atender las necesidades de Chancay. Por eso, prepararse para el 2026 es una responsabilidad general.

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



Patrono de la Paz

El 18 de noviembre de 1989, el Congreso de la República de nuestro país proclamó a San Martín de Porres Patrono Internacional de la Paz. En la foto, el fervor religioso por el santo manifestándose en las calles limeñas durante una procesión en mayo de 1962, año en que fue canonizado por el papa Juan XXIII.

UN DÍA COMO HOY
HACE 100 AÑOS

Chocano y Bolívar



Es incuestionable que Chocano ha llegado a la culminación de su genio poético, su obra artística ha alcanzado la cumbre; se halla en la plenitud de su estro, por eso, es una verdadera suerte para el Perú que esta hora clásica del poeta haya coincidido con el centenario de la gran epopeya americana. Sin hipérbole, hay que afirmar una rotunda verdad: el héroe máximo de América, Simón Bolívar, ha encontrado, en el propio continente, al poeta digno de ser su cantor: Chocano. La descripción de la Batalla de Ayacucho llega a la elevación más alta. **H.L.M.**


En Perú, miles de niños se quedan sin hogar.
Luego de haber vivido eventos trágicos.
ESCANEA EL QR E INFÓRMATE SOBRE
LAS VÍAS DE ACOGIMIENTO TEMPORAL
Juntémonos +
El Comercio 185

Día1 ©

ENTREVISTA

Javier Postigo

CEO de Mall Aventura

"El 'mall' de San Juan de Lurigancho aún no cumple un año y ya recibe más de un millón de visitas al mes". /**4**



El Asia – Pacífico reunido en el Perú

Foco. El país fue sede del foro APEC y el APEC CEO Summit, que reunió a autoridades de las 21 economías miembro y más de mil ejecutivos y líderes de opinión. /**6,7**

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

DESTAQUE **Energía.** APEC 2024 puso la lupa en la problemática global de la transición energética. /**10**

PINES DE LA SEMANA



Geopolítica

El comercio y el crecimiento mundial fueron los temas que dominaron la agenda del APEC CEO Summit, cumbre celebrada la semana pasada en Lima. Durante la primera parte de la jornada del jueves, primer día de la cumbre, fue evidente la presencia de un elefante blanco en medio del Gran Teatro Nacional: la victoria de Donald Trump en Estados Unidos y la posibilidad de que cumplan sus promesas respecto a la aplicación de aranceles. No fue hasta la tarde de ese día que, durante la ponencia de Jamie Dimon, CEO de JP Morgan Chase, se hizo referencia directa al nuevo mandatario. En adelante, las conversaciones se refirieron cada vez más a esta temática y sus implicancias en el bloque Asia Pacífico.

"La geopolítica importa, quizá hoy más que nunca"

El viernes, el ministro de Comercio chino, Wang Wentao, transmitió al auditorio el mensaje enviado por el presidente Xi Jinping, en el que no faltaron las condenas al proteccionismo y las críticas a la intención de frenar el avance de la globalización. Más tarde, ese mismo día, Antony Blinken, secretario de Estado de EE.UU. –uno los ponentes más esperados de la cumbre– ofreció también un discurso, que inició con un recuento de lo ejecutado por la administración Biden en algunos sectores, dejando la sensación de que los tiempos en los que se impulsaba la unidad para alcanzar el crecimiento están a punto de acabar. En términos generales, fue palpable la expectativa ante el próximo cambio de mando en Estados Unidos en enero próximo y en las conversaciones se respiró más prudencia que atrevimiento al respecto. Así también, la presencia del gigante asiático fue bastante más sólida que la de nuestro vecino norteamericano, en parte, por la inauguración del Puerto de Chancay realizada el último jueves. El mundo experimentará un cambio de rumbo importante y contundente en los próximos años bajo la administración republicana, y hoy las economías del bloque Asia - Pacífico no solamente lo tienen muy claro, sino que ya se preparan para enfrentar esta nueva realidad. La geopolítica importa, quizá hoy más que nunca.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

Ventas del último CyberWow crecieron 114%
Aumento se da respecto al 2023, según reportó Niubiz. Además, el ticket promedio creció 63 % y hubo mayor impulso en tiendas por departamento, mejoramiento del hogar, moda, entre otros.


NIUBIZ

Compartamos Financiera abre nueva agencia en Surco
La nueva agencia se ubica frente al centro comercial El Trigal. Hasta el momento, Compartamos Financiera cuenta con 116 agencias y a cierre de año tendrán 125 a nivel nacional.

Ilahui abrió nueva tienda en San Juan de Lurigancho
La marca inspirada en la cultura asiática, tiene una nueva tienda en el segundo nivel de Mall Aventura Plaza San Juan de Lurigancho, en un espacio de 399 m². El retailer coreano tiene 12 puntos de venta propios a la fecha y planea abrir otros dos antes de finalizar noviembre.



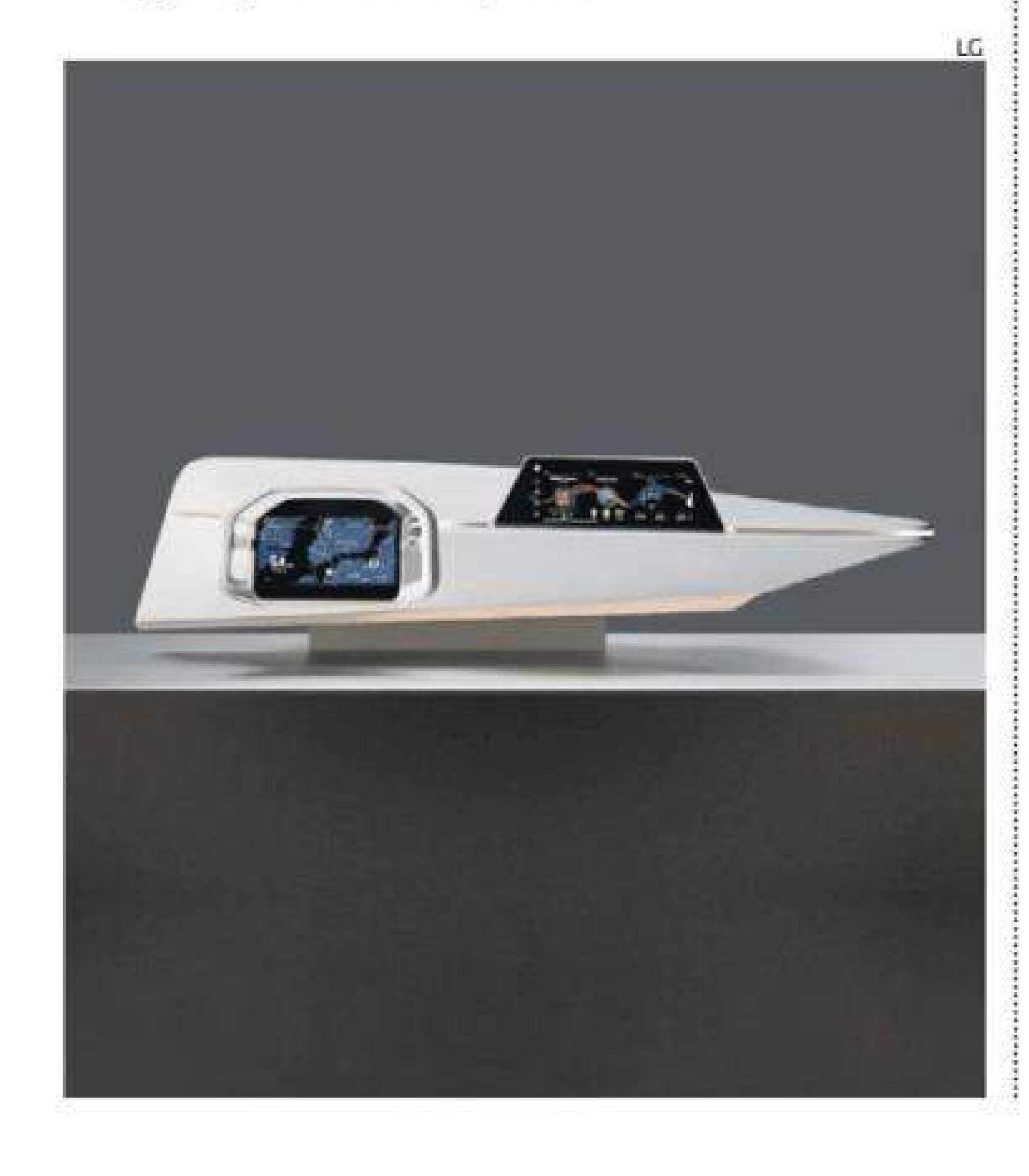
ILAHUI

Quavi entrega maquinaria a Municipalidad de Talara
El aporte sirve para mejorar la gestión ambiental y es parte de un convenio de inversión pública de S/ 3,8 millones, que firmó con la Municipalidad Provincial de Talara.

Capacitan a personal contratista de minera Poderosa
Cetemin ejecutó el programa de capacitación en perforación y voladura, ventilación, desatado de rocas y sostenimiento, acarreo y transporte, etc. para 77 trabajadores.


MAPFRE

La serie Mobility Labworks presenta tablero digital
LG Electronics presenta el tablero digital gamma, que exhibe conceptos tecnológicos avanzados. Este nuevo modelo es el tercero de la serie y tiene tres soluciones modulares: Vision Display, Human-Machine Interface (HMI) Inteligente y Conectividad y Contenido.

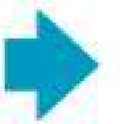

LG

Transmisión eléctrica en Megapuerto de Chancay
ISA CTM se encargó de la obra que incluye una línea de transmisión de doble circuito en 220 kilovoltios y la construcción de la subestación Chancay de 220/22,9 kV., etc.

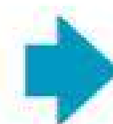
Iberia recibió premio por su servicio al cliente
Se trata del APEX Five Stars Global Airline 2025, un reconocimiento a la excelencia del servicio ofrecido a los clientes. Este premio lo otorga la Airline Passenger Experience Association.

FE DE ERRATAS
Con respecto a nuestra edición del 11 de noviembre, sirva esta mención para precisar que UPN corresponde a la Universidad Privada del Norte, la cual construirá un campus en Ate Vitarte.

NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



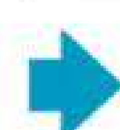
GONZALO CALDERÓN
Gerente general
Aranwa Hotels Resorts & Spas
El ejecutivo cuenta con más de 20 años de trayectoria. Posee un Máster en Administración y Dirección Comercial de Empresas Turísticas de la CEUPE - European Business School y estudios en Administración Hotelera en la Universidad Cornell.



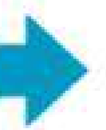
JOSÉ SARMIENTO
Gerente general
Cofide
Sarmiento cuenta con amplia experiencia en gerencia de banca internacional, inversión, y reestructuración financiera. Es economista de la Universidad del Pacífico con un MBA en la Universidad de Carolina del Norte de Chapell Hill (EE.UU.).



SEBASTIÁN RODRIGO KOCH
Managing director
Scania Finance Perú
El economista de la Universidad del Pacífico, con más de 18 años de experiencia, cuenta con un MBA por London Business School, con especialización en Finanzas, Desarrollo y Financiamiento de Nuevos Negocios.



JUAN CARLOS MATHEWS Y LIENEKE SCHOL
Miembros de Consejo Consultivo
Azerta
Schol tiene una maestría en la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile y fue titular del Produce. Mathews es economista de la U. del Pacífico, con especialización en Gestión de Negocios Internacionales en la Universidad Católica de Lovaina, y fue titular del Mincetur.



JESÚS TAMAYO
Presidente del Directorio
Electroperú
La compañía informó, a través de un Hecho de Importancia de la SMV, que Tamayo fue designado en esta posición, a propuesta del Ministerio de Energía y Minas.



Director periodístico:
Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Día1] María Rosa Villalobos [Subeditor] Israel Lozano [Redactores] Claudia Inga, Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Melissa Cosmópolis, Christian Silva, Melissa Rodríguez [Colaboradores] Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Arnaldo Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores [Edición Fotográfica] Myriam Sánchez [Infografías] Raúl Rodríguez, Mariela Valdez, Antonio Tarazona [Ilustraciones] Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Preprensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonoavisos: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.

ENTREVISTA

Javier Postigo

CEO de Mall Aventura

Oportunidad. Mall Aventura analiza cómo avanza el sector 'retail', traza sus planes a futuro y nos cuenta cómo avanzan sus 'malls' en Iquitos y San Juan de Lurigancho, donde abrió hace casi un año.

"El 'mall' de SJL aún no cumple un año y ya tiene más de un millón de visitas al mes"



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

A casi un año de abrir el primer 'mall' en San Juan de Lurigancho (SJL) y en Iquitos, Mall Aventura hace un repaso de estas nuevas operaciones, sus proyecciones y cómo ve el desempeño del sector este año. Javier Postigo, CEO de la compañía, nos cuenta los detalles.

¿Cómo ha sido este año para el sector y para Mall Aventura, teniendo ya sus dos nuevos 'malls' operativos?

No olvidemos que estamos inmiscuidos en una realidad de un país que está tratando de salir, pero que tiene siempre temas económicos y políticos que influyen y afectan en su desenvolvimiento. Yendo al sector, yo creo que ha tenido un año mejor que el 2023. Es un año aceptable con crecimientos que van alrededor del 5% y el 7%. En cuanto a Mall Aventura, ha sido bastante satisfactorio porque finalmente hemos logrado llevar a Iquitos y a SJL una propuesta completa con anclas de mucho prestigio. Tenemos resultados bastante satisfactorios con respecto a lo que esperábamos.

¿Se cumplieron las expectativas?

Sí, definitivamente. Tenemos una buena ubicación y tanto Iquitos, con una población de medio millón de habitantes, como SJL, con 1,3 millones de personas, no tenían ningún 'mall'. A fin de mes va a cumplir un año de operación y el 'mall' de SJL recibe un millón de personas al mes y tiene cines que son los terceros en afluencia a nivel nacional. Dentro de un contexto que no podemos ignorar, tenemos dos 'malls' a los que les está yendo bien a un año de su inauguración.

El año pasado comentó que esperaba una afluencia de 1,5 millones a 2 millones, ¿cuánto falta madurar para alcanzar esta meta?

Un centro comercial demora en madurar cuatro o cinco años, que es lo que normalmente tarda en alcanzar su flujo estable. En algunos casos, es más. Acá aún no tiene un año y ya tiene más de un millón de visitas al mes y una vacancia de apenas 1%. Lo más gratificante es que en el distrito se incorpora como un espacio público, un punto de reunión.

Hace un año destacaba el potencial de SJL, que era tanto o más que el de Lima Norte, ¿se ratifica?

Recuerda que Lima Norte tiene distritos donde tienes dos o tres 'malls', con varios años. Obviamente el camino recorrido hasta ahora es muy satisfactorio, pero nos falta un largo camino y el potencial está. Arellano nos indicaba que el perfil del consumidor de Lima Norte era muy similar al de SJL, con algunos puntos a favor para SJL, pero es un proceso. El 'mall' tiene un año y vamos por muy buen camino, alcanzando la expectativa de este año.

¿Cuándo alcanzará su punto de equilibrio?

Es un proceso. Para este 'mall' la inversión fue de alrededor de US$85 millones, no es de corto plazo, por eso toma todo este tiempo. Pero, obviamente, hay metas en el tiempo y hasta la fecha se están cumpliendo. Llegar a rentabilizar es un proceso en el tiempo.

¿Harán cambios en el mix de marcas para llenar el 1% de vacancia?

Siempre estamos analizando esa posibilidad. Recuerda que el centro comercial es un ente muy dinámico, los gustos van cambiando en función a las preferencias del consumidor, entonces uno abre con una propuesta y en el camino va cambiando los locales. Este año vamos a haber cambiado 5 o 4 tiendas, el próximo año queremos cambiar unas 8 y así sucesivamente. Las preferencias van cambiando.

¿Cuál es la proyección para este primer año para el 'mall' de SJL?

Estamos por encima en un 10% de lo que nosotros habíamos estimado.

¿Cómo va el flujo de visitantes en el 'mall' de Iquitos?

En el caso de Iquitos estamos entre 400.00 y 500.000 personas al mes, lo cual es bastante relevante. Creemos que ya en un momento de maduración deberíamos alcanzar las 600.000 personas.

ANTONIO MELGAREJO



Postigo destaca los avances de sus 'malls' en SJL e Iquitos. También adelanta que el próximo año invertirán más de US$5 millones en ampliaciones.

> "En esta campaña navideña debemos crecer entre 8% y 10%".

> "Un 'mall' demora en madurar y tener un flujo estable entre 4 y 5 años".

Comentó que de pronto para el 2025 se iban a retomar los planes de expansión, ¿tienen algunas provincias o algunos distritos elegidos para un próximo aterrizaje?

Siempre estamos estudiando las ubicaciones, hoy por hoy no tenemos algo concreto. Tenemos varias ubicaciones en estudio, necesitamos ver la factibilidad de que existan terrenos que cumplen las condiciones para poder hacer un centro comercial. Todavía no es algo que tenemos cerrado, pero sí estamos viendo varios sitios con potencial.

¿Qué distritos o ciudades están observando?

Yo te diría que en Lima y quizás con menor potencia en algunas ciudades.

También anunciaron algunas remodelaciones en los 'malls' de Santa Anita, Arequipa y Chiclayo, ¿en qué se enfocarán?

Para las ampliaciones de estos 'malls' y el Aventura Motors en SJL invertimos unos US$5 millones. Para el próximo año estamos evaluando ampliaciones en SJL, en Arequipa y Santa Anita, ligadas a la parte de entretenimiento. Para ello se proyecta una cifra mayor de US$5 millones en inversión.

¿Qué cambios ha visto en el consumidor y cuál es la disposición de gasto ahora?

Este año ha tenido algunas distorsiones por la liberación de la AFP y de la CTS, lo cual obviamente generó que el consumidor tuviera más dinero disponible y, efectivamente, alguna parte de ese dinero se trasladó a los centros comerciales. La tendencia es que se están recuperando las visitas que teníamos con respecto a la prepandemia.

¿Cuál es la proyección para la campaña navideña?

Yo creo que esta campaña debería ser un crecimiento de entre 8% y 10% con respecto al año pasado, lo cual es bastante bueno en el contexto en el que estamos. Yo diría que es por la recuperación del consumo, recuerda que los efectos de la pandemia se recuperan de manera muy gradual, recién la gente está retornando de manera más constante.

¿Cómo espera Mall Aventura cerrar el año a nivel de ventas, a nivel de flujo y de facturación? ¿Cómo ve el arranque de su campaña de verano y la escolar?

Esperamos estar en un 7% sobre el año pasado y a nivel de flujo, yo te diría que entre un 15% y 20% con respecto al 2023, también por esta gradualidad de la recuperación en el consumo más tirado hacia el segundo semestre del año. Ya con la campaña escolar empieza la recuperación. Estimo que sea un 7% mayor respecto a este año.

Un Asia – Pacífico innovador y unido



MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

El sábado 16 de noviembre fue el último día de la Cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia - Pacífico (APEC) 2024, que reunió a jefes de Estado y representantes de las 21 economías del foro en la Semana de Líderes.

El viernes, Perú y Hong Kong suscribieron su Tratado de Libre Comercio (TLC)en una ceremonia liderada por la presidenta Dina Boluarte y el Chief Executive de Hong Kong, John Lee Ka-chiu. Un día antes, el Perú y la República China firmaron el Protocolo de Optimización del TLC que comparten ambas naciones. Este documento incluye 12 capítulos, siete modernizados y cinco nuevos que incluyen Competencia, Comercio Electrónico, Cadena Global de Suministro, Cooperación en Normas y Evaluación de la Conformidad, y Medio Ambiente. El presidente de la República Popular China, Xi Jinping, estuvo presente en la firma de este documento.

Ese mismo 14 de noviembre por la noche se inauguró el Terminal Multipropósito de Chancay, en una ceremonia simultánea desde Palacio de Gobierno y el puerto, ubicado a 80 kilómetros al norte de la capital. Así, con la venia de los mandatarios del Perú y China, tanto en Chancay como en Shanghai, se depositaron contenedores en barcos que trasladarán la carga de una ciudad a otra.

Paralelamente a todos estos sucesos, se realizó el APEC CEO Summit, una plataforma dinámica y de intercambio de ideas, que reunió a directores ejecutivos, instituciones multilaterales, líderes de opinión y figuras políticas de alto nivel de todo el mundo bajo el tema "Personas, negocios, prosperidad".

Durante el evento, se presentaron ponencias y paneles que abordaron los desafíos más urgentes de la región, las últimas tendencias y tecnologías disruptivas, como la Inteligencia Artificial (IA) y la salud digital, que ya transforman a las empresas y sociedades.

Además, se habló sobre la transición energética, el futuro del trabajo, la inclusión financiera y la sostenibilidad.

Todos los temas buscaron generar soluciones innovadoras y promotoras de crecimiento económico en la región Asia - Pacífico.



HUGO PÉREZ



Jason Chen, CEO de Acer y Shinta Kamdani, CEO de Sintesa Group participaron del panel "Estrategias para la próxima generación de fuerza laboral", moderado por el director periodístico de El Comercio, Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada.

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA



Justin Trudeau, primer Ministro de Canadá, Joe Biden, presidente de Estados Unidos y el primer ministro de Australia, Anthony Albanese.



En una ceremonia en simultáneo desde Palacio de Gobierno, se inauguró el Terminal Portuario Multipropósito de Chancay, donde se puso en escena expresiones culturales de Perú y China. Desde Lima, oficiaban la ceremonia Xi Jinping, presidente de China y Dina Boluarte, mandataria del Perú.

Reflectores. El país volvió a ser sede del evento más importante del Asia - Pacífico. Durante los últimos días se firmó un nuevo Tratado de Libre Comercio con Hong Kong y se optimizó el TLC con China. Además, se inauguró el Terminal Portuario Multipropósito de Chancay y se celebró la reunión empresarial más importante de este bloque económico, que reunió a más de mil ejecutivos, líderes de opinión y figuras políticas.

60%

del PBI global y el 38% de la población mundial es lo que representa el APEC, según una revisión realizada por ECData. El Perú es relativamente joven en la alianza transpacífica, al haber ingresado en 1998, nueve años después de creada.

US$ 50 mlls.

son los ingresos estimados para nuestra economía por la realización del foro APEC 2024. Esto se suma a los beneficios adicionales en el sector turismo y servicios por alrededor de US$ 20 millones, según la Defensoría del Pueblo.

AFP



Líderes y representantes de las economías APEC cierran el foro con la fotografía oficial, al finalizar las actividades de la presidencia. Los líderes posan con una chalina de lana de vicuña.

HUGO PÉREZ



Shou Chew, CEO de TikTok, participó del evento con una charla en la que expuso sobre el impacto económico de la plataforma en los negocios y la importancia de la seguridad de datos para la compañía.

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA





Desilú León, ministra de Comercio Exterior y Turismo y Dina Boluarte, presidenta del Perú junto a John Lee Ka-chiu, chief Executive de Hong Kong y Algernon Yau, secretario de Comercio y Desarrollo Económico, luego de firmar el TLC entre Perú y Hong Kong.

GIANCARLO ÁVILA



FRASES



"Ha sido inspirador el diálogo entre las empresas y líderes de gobierno. Todos están comprometidos con la prosperidad de nuestras comunidades"

Fernando Zavala
Chairman de APEC CEO Summit 2024



"No existe una administración americana que sea fácil para Canadá. Siempre es complicado. Ven muy fuertemente sus propios intereses"

Justin Trudeau
Primer ministro de Canadá



"Estados Unidos es la mayor fuente de inversión extranjera de APEC. Estoy orgulloso de que hayamos hecho que sea el país que más brinda y recibe inversión directa en el mundo"

Antony J. Blinken
Secretario de Estado de Estados Unidos



"El cobre es fundamental en permitir que se desarrollen infraestructuras de transporte de energía importantes para la transmisión energética"

El Mehdi Ben Malla
CEO de Engie en Perú



"En la medida que dejamos parte de nuestra sociedad fuera del mundo financiero, nos estamos privando de su contribución a la economía"

Kristalina Georgieva
Directora general del FMI



"Vamos a ser el centro logístico e industrial del Pacífico sudamericano. Vamos a ser el país más importante del Pacífico sudamericano"

Felipe James
Presidente de la Sociedad Nacional de Industrias

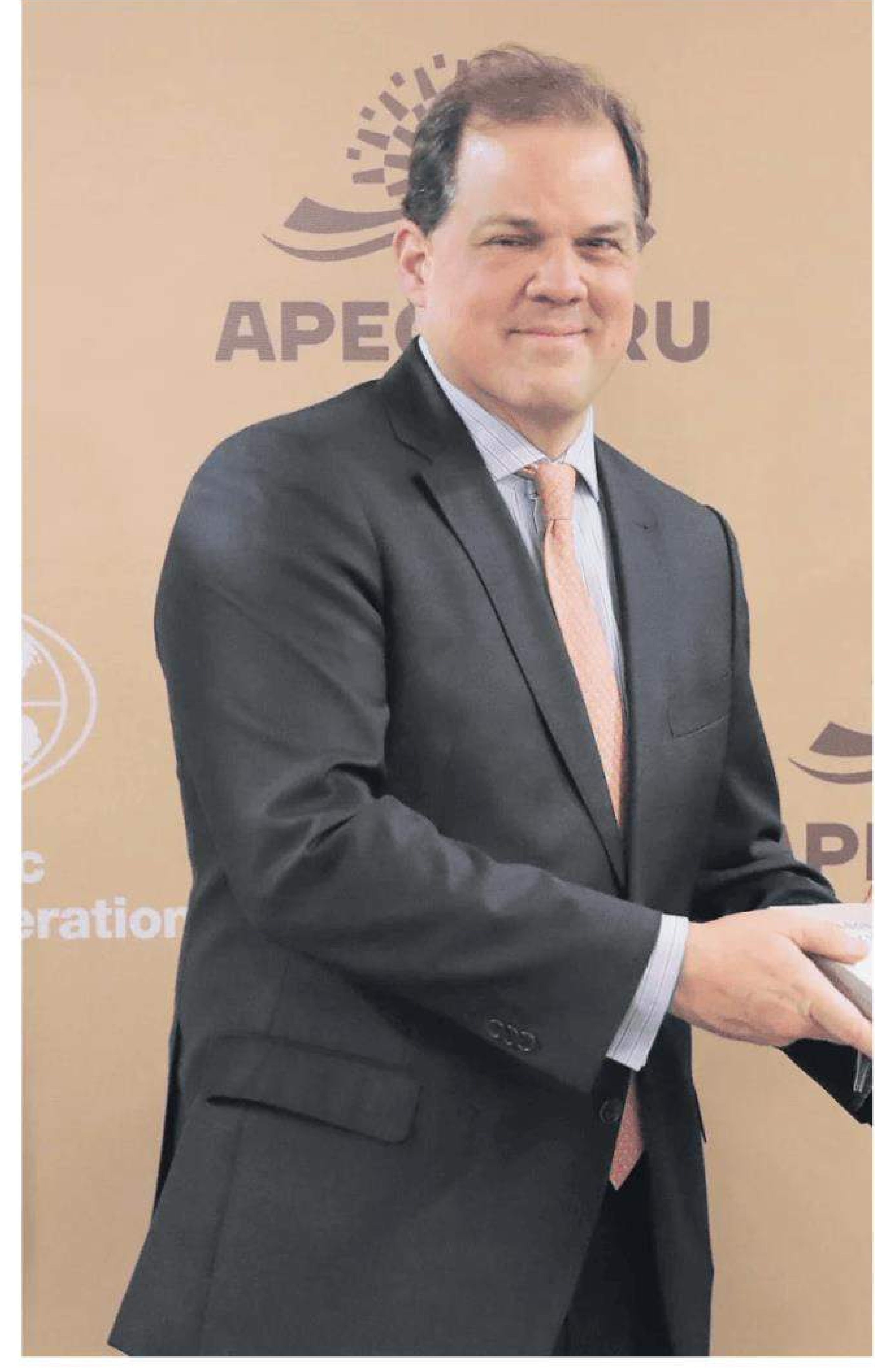
BEAT EMPRESARIAL PUBLIRREPORTAJE



Luz del Sur puso a disposición vehículos eléctricos para el APEC. Mario Gonzales del Carpio, Gerente general de Luz del Sur.

Lima epicentro del APEC CEO Summit 2024

Lima fue, por tercera vez, anfitrión de la cumbre del bloque comercial. Más de 1.200 líderes empresariales, jefes de Estado y representantes de las economías miembro participaron de charlas, reuniones y presentaciones durante la semana pasada.





Luis Torres, Founder & CEO 5x Capital; Mehdi Ben Maalla, CEO y Country Manager de ENGIE Energía Perú.







Manuel Van Oordt, CEO LATAM Airlines Perú; Úrsula Desilú León, Ministra de Comercio Exterior y Turismo.

Mr. Ning Xue, Presidente del directorio de Luz del Sur; Raúl Pérez Reyes, Ministro de Transportes y Comunicaciones; Mr. Ted Zhang, Director de Finanzas BYD Perú; Mario Gonzales del Carpio, Gerente general de Luz del Sur.





Ricardo Guevara, Lawyer founding partner RGB Avocats; Mehdi Ben Maalla, CEO y Country Manager de ENGIE Energía Perú; Climent Wang, Director at TECO Electric & Machinery Co.



Antonio Castillo, Gerente General de la Sociedad Nacional de Industrias; Ilích López, Congresista y Presidente de la Comisión de Economía del Congreso; Martín Pérez, Director Ejecutivo Fundación Romero; Luis Baba, Profesor de la Maestria en Finanzas de ESAN; Felipe James, Presidente de la Sociedad Nacional de Industrias; Hai Joo, Gerente General de Negocios en America latina.



Emilio Rodríguez Larraín, Presidente del Directorio LATAM Airlines Perú; Carlos Enrique Chávez, Comandante General de la Fuerza Aérea del Perú.

MUNDO EMPRESARIAL

GETTY IMAGES



Acciones de Tesla subieron alrededor de 35% desde el 4 de noviembre
Esta alza impulsó el valor de la compañía en aproximadamente un billón de dólares por primera vez desde el 2022. Así también la riqueza de su dueño, Elon Musk, que tiene el 13% de las acciones de esta compañía, en más de US$ 50 mil millones.

GETTY IMAGES



Se lanzó oficialmente la aplicación Nvidia
Esto tras la publicación de varias versiones de prueba. La aplicación simplifica el proceso de mantener una PC actualizada con los últimos controladores de GeForce Game Ready y Nvidia Studio. Además, permite instalar aplicaciones Nvidia como GeForce Now y Nvidia Broadcast.

GETTY IMAGES



Lexus es el vehículo oficial de las finales de la Copa Davis 2024
Por quinta vez, estará presente en Málaga como sede de la Final que se llevará a cabo del 19 al 24 de noviembre. Lexus y la Federación Internacional de Tenis se unen para la Copa del Mundo de Tenis masculino 2024. Como vehículo oficial, estará encargado del transporte de jugadores y equipos.

AFP



Alibaba ganó US$ 9.482 millones en su primer semestre fiscal
Esto representa un 9,84% más respecto al mismo periodo del ejercicio anterior. El gigante chino del comercio electrónico remitió la cuenta de resultados a la Bolsa de Hong Kong donde cotiza e informó de un aumento del 4,53% de la facturación, unos US$ 66.373 millones.

APEC y su abordaje de la transición energética

Energía. Las economías de APEC y el Banco Mundial coincidieron en que no existe una fórmula única para la transición energética.

AFP



Las empresas y economías de APEC expresaron su compromiso con la descarbonización de nuestro planeta.

JUAN SALDARRIAGA V.

La energía fue un tópico que las economías de América y Asia abordaron extensamente en APEC 2024. Y con muchas más similitudes que disensiones en su abordaje hacia la descarbonización del planeta.

"El mundo necesita reducir las emisiones de carbono, pero esto ni siquiera hay que decirlo", manifestó Richard Adkerson, presidente del directorio de Freeport McMoran, el tercer mayor productor de cobre del mundo.

Así también, las empresas del coloso asiático, China, expresaron su compromiso con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

"El gobierno chino está continuamente impulsando y dispuesto a trabajar por la transición energética", manifestó Li Zhenguo, fundador y presidente de LONGi, el fabricante de paneles solares más grande del mundo.

En esa línea, el grupo peruano Unacem manifestó su compromiso con la reducción de emisiones, pero "personalizando" las estrategias según la realidad de cada país y región.

Esto, debido a que la principal fuente de generación de GEI en Latinoamérica es la deforestación y el uso de los suelos, y no la producción de energía, como acontece en los países industrializados, indicó Pedro Lerner, CEO de Unacem.

> **7%**
> **de las emisiones de GEI provienen de la minería**
> Las empresas extractivas están volcadas a reducir su huella de carbono con diferentes soluciones, como la electrificación de sus operaciones con energía verde.

Así lo reconoció Anna Bjerde, directora gerente de operaciones del Banco Mundial.

"Tenemos que reconocer que hay muchos países en el mundo que tienen que lidiar con el impacto del calentamiento global, mucho más que con la liberación de emisiones al ambiente", indicó.

En tal sentido, explicó que el Banco Mundial está repensando su visión y misión para encontrar una fórmula que permita eliminar la pobreza pero sin frenar el desarrollo de los países.

"Debemos encontrar una manera en la que el desarrollo, el clima y el manejo de la acción climática coexistan", dijo.

En opinión de Vijay Swarup, Chief Climate Scientist de ExxonMobil, se trata de una muy compleja ecuación, pues implica el suministro de energía para cientos de millones de personas, pero "reduciendo las emisiones a una escala sin precedentes en la historia".

"Para eso vamos a necesitar una combinación de políticas, tecnología, infraestructura y soluciones en diferentes geografías, pero tenemos que pasar de los planes y convertirlos en acción", manifestó el científico.

Swarup señaló que entre el 30% y 40% de la población global no tiene acceso a la energía.

EXPLORA CAFÉ



El café que ofrece el negocio proviene de distintos valles de Junín y del Cusco. Los planes para el próximo año está en impulsar el segmento horeca

Explora Café apunta a crecer un 60% en facturación en el 2025

Negocio. El emprendimiento duplicó su avance este año frente a lo obtenido en el 2023. La estrategia está puesta en crecer en el segmento de catering y hoteles.

CHRISTIAN SILVA GUEVARA

El café, producto de consumo y de exportación, ha sido motivo de que distintos emprendimientos surjan para ofrecer propuestas especializadas y disruptivas. Es el caso de Explora Café, empresa que lleva dos años en el mercado y que fue creada por Jeffrey Radzinsky, Elías Maya e Isak Osoc.

El negocio se dedica a la venta de cápsulas de café, así como de grano molido y de distintos accesorios relacionados a su 'core'. Este emprendimiento también abarca al segmento empresarial, cuenta Maya, quien también es gerente general de Explora Café.

Es así que en lo que va del año, el emprendimiento ha duplicado la facturación que han tenido en el 2023, señala Radzinsky. El objetivo para el 2025, proyecta, es registrar un crecimiento de 60%.

La empresa inició su aventura comercial en noviembre de 2022, ofreciendo cápsulas de café Viaggio a través de su página web.

Como parte de un plan que abarca sus primeros cinco años de vida, Radzinsky cuenta que ampliaron su oferta en agosto del 2023 e incluyeron la venta de café molido y en grano.

Idea gestada en el 2021

La idea del negocio nació en el 2021, cuenta Radzinsky. El emprendimiento se materializó luego de realizar cursos de café y realizar investigaciones y análisis de mercado.

Un aspecto que toma en cuenta este negocio es su potencial de crecimiento, dado que el consumo per cápita de café en nuestro país es uno de los más bajos en la región, considera Maya.

Y es que, como informó la Junta Nacional de Café, en el 2022 el consumo per cápita de este producto era de 1,4 kilos por persona. La cifra disminuyó en el 2023 a 960 gramos, como señaló el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) en agosto de ese año.

La cifras distan del consumo registrado en Colombia, por ejemplo, donde el consumo per cápita es de 2,5 kilos y en Brasil de 6 kilos, señala el sector.

"Si bien el mercado sí es competitivo y hay bastantes marcas, todavía queda torta por repartirse dentro del mercado del café molido, por ejemplo", indica Maya.

CRECIMIENTO EN TIENDAS

Como parte de su estrategia, Explora Café pasó de solo vender sus productos a través de su propia página web a estar disponible en tiendas gourmet. Actualmente están en alrededor de 18 locales especializados, asegura Radzinski.

En línea con la expansión de la empresa y de sus productos, en julio del año pasado la marca dio el salto a la venta masiva, cuando comenzó a ofrecer sus cápsulas de café en los supermercados Wong y Metro. Desde marzo de este año , también se puede encontrar el café molido de Explora en ambas tiendas.

En sus planes, según el gerente general de la empresa, está expandir su presencia en otros supermercados.

Y es que, hoy por hoy, la venta de café a través de estas tiendas representa el 45% de la facturación de Explora Café. Otro 30% proviene de la venta a oficinas, y del segmento Horeca (hoteles, restaurantes y 'catering', explica el gerente general de la compañía.

IMPULSO AL 'CATERING'

En los planes del próximo año está impulsar el segmento Horeca, en el que han incursionado recientemente, sostiene Radzinsky. Ello implica, complementa Maya, personalizar el sabor del café a pedido del cliente.

En el segmento B2B, la empresa cuenta con alrededor de 20 clientes y su meta es ampliar esta red.

Algunos de estos clientes, señala Maya, son cadenas de peluquerías.

"Mientras más grande es la empresa es mejor para nosotros, pero no descartamos a los clientes chicos", precisa.

Con eso último, menciona que Explora Café se ha visto beneficiado con el crecimiento de sus clientes corporativos. Es así que mencionó, por ejemplo, que la apertura de nuevas peluquerías ha llevado a que crezca la demanda por el café.

Intercorp invertirá en dos proyectos inmobiliarios en alianza con V&V Bravo

Diversificación. Inmobiliaria prestará servicios de diseño y construcción, mientras que empresas de Intercorp administrarán los proyectos.

Intercorp y la inmobiliaria V&V Bravo, empresa de V&V Grupo, crearon una alianza para la ejecución de dos proyectos inmobiliarios con una inversión de S/ 220 millones.

A diferencia de sus desarrollos habituales, en estos proyectos la inmobiliaria actúa exclusivamente como constructor, aportando su experiencia en ingeniería y diseño, pero sin involucrarse en la administración o propiedad final de los activos, tareas que quedan a cargo de las empresas de Intercorp que otorgan el financiamiento, detalla a Dia1 Jorge Luis Izquierdo, gerente general de V&V Bravo.

MULTIFAMILIAR Y CENTRO COMERCIAL

El primer proyecto demandará una inversión de S/ 130 millones y se ubica entre las avenidas Comandante Espinar y José Pardo. Se trata de un edificio multifamily y el concepto es similar al de los 'condohotel' que existen en ciudades como Miami, debido a que el proyecto destina los primeros pisos para locales comerciales. Los demás espacios serán destinados para viviendas en renta.

"Acabamos de empezar el proyecto. La parte comercial debería estar lista hacia finales del 2025 y la parte residencial en el segundo semestre del 2026. Interseguro se va a quedar como dueño del activo para poder alquilar", explica el ejecutivo.

En el caso de la ampliación del Real Plaza en Piura, otra empresa de Intercorp, se trata de un servicio de construcción en un terreno de 20.000 m². La obra demanda una inversión de S/ 90 millones.

V&V BRAVO


La meta del grupo inmobiliario es trabajar con pocos, pero grandes clientes.

MERCEDES BENZ


Mercedes-Benz, segunda marca más vendida en el mercado de lujo a octubre, tiene una tasa de retención vehicular del 35%.

Marcas aspiran a elevar a más del 50% su nivel de retención de clientes

Situación. Vehículos de lujo alcanzan una tasa de retención del 30% o más, mientras que en el mercado masivo la cifra se duplica. Nissan puede llegar al 60% en el tercer año de adquisición.

CHRISTIAN SILVA GUEVARA

El negocio automotriz no solo se centra en la venta de nuevos vehículos, sino también en cómo una marca retiene o fideliza a sus clientes. Dentro del segmento de unidades de lujo, Mercedes Benz tiene una tasa de retención del 35%, indica Mike Pariamachi, gerente de Negocios de Autos de Divemotor, compañía que maneja a la marca alemana en nuestro país.

"Uno de cada tres clientes nos vuelve a comprar. En una primera etapa apuntamos a retener entre el 40% y 50% de nuestros clientes", expresa.

A su vez, la marca Mini, representada en el país a través de BMW Group, en el 2023 tuvo un año espectacular en inmatriculaciones –ventas nuevas de vehículos–, donde llegó a un 30% de fidelización, mientras que un 60% eran personas que compraron por primera vez un Mini, señala Antonio Rivera, gerente general de BMW Group.

Asimismo, desde Lexus indican que su modelo RX es uno de los que tiene un mayor índice de retención. Sus clientes, sostiene, son principalmente empresarios por encima de los 40 años y con familia, señala Aldo Kobayashi, gerente de Marca de Lexus Perú.

90%
de retención vehicular pueden llegar a tener Nissan en tres modelos.

Según la marca, las unidades Xtrail, Pathfinder y Patrol tienen una mayor fidelización por parte de sus clientes.

MERCADO MASIVO

En el mercado de vehículos livianos, las cifras varían dependiendo de la marca y el periodo de tiempo después de que una persona adquirió una unidad. Ejemplo de ello es que Chevrolet tiene un índice de retención de clientes del 43%, según Martín Ruiz de Somocurcio, gerente comercial Posventa de General Motors.

La meta en el corto plazo, tomando en cuenta hasta el quinto año de la compra de un vehículo, es llegar a un 48% de retención vehicular, mientras que a largo plazo, la meta es llegar a un 60% del índice de retención, asegura el ejecutivo.

A su vez, en Nissan el nivel de retención de clientes en un año es del 80%. La cifra se reduce a 70% en el segundo año, y a 60% en el tercer año, cuenta Humberto Almeyda, director de la Red de Concesionarios y Posventa de Nissan Perú.

"Los niveles que tenemos están impactados por la coyuntura de mercado y la fuerte competencia con los talleres alternativos. Sin embargo, apuntamos a tener una retención óptima de 85% como 'target'", precisa.

Asimismo, Kia señala que su nivel de fidelización llega a ser del 20,7% a 12 años.

ESTRATEGIA: EXPERIENCIA Y POSVENTA

Un punto trabajado por Mercedes-Benz, por ejemplo, para mejorar su tasa de retención es la experiencia con el cliente, con prácticas en circuitos deportivos, cursos o visitas a fábricas o al museo de la marca, señala Pariamachi.

Asimismo, la experiencia de manejo, una atención posventa rápida y correcta, y el uso del vehículo como parte de pago para la adquisición de uno nuevo son algunos de los puntos fundamentales para la fidelización del cliente en Lexus, indica Kobayashi.

En Chevrolet, el manejo de fidelización está relacionado con programas de mantenimiento prepagados y kits con soluciones. A ello se le suma una atención integral bajo su servicio personalizado, sostuvo Ruiz de Somocurcio.

A su vez, Kia realiza recordatorios de servicio posventa mediante llamadas, así como la venta de paquetes prepagados y el programa 'Welcome Check', que consiste en una inspección gratuita. Y Nissan trabaja con el concepto Nissan Service para recuperar a los clientes que dejaron de asistir a sus centros de servicios.

Para ello, aplican tres tipos de paquetes: uno básico relacionado con el cambio de aceite y filtro; un servicio plus con revisiones y reemplazo de lubricantes, y el servicio Pro, con cobertura de garantía del vehículo.

DirecTV sigue de cerca cambios en consumo de clientes B2B

Negocios. La compañía hoy brinda servicios de TV Paga a clientes corporativos. Este segmento también demanda flexibilidad.

En línea con los cambios digitales, Direct TV se encuentra consolidando su posición como una compañía media tec que brinde contenido para todos sus clientes. Ello también demanda explorar las opciones que puede ofrecer a sus clientes corporativos.

Juan Diego Salguero, country manager de la compañía en Perú, revela que hoy este segmento demanda flexibilidad. "También el segmento B2B está consumiendo de manera distinta. Entregar el servicio con un decodificador y entregar la señal se sigue usando, pero vemos que el rubro va cambiando. Ya no solo lo consumen en televisor, sino en una aplicación o lo tienen centralizado. Estamos siguiendo de cerca esos cambios", remarca.

Hoy brindan servicios de TV Paga a restaurantes, hoteles y compañías mineras, según refiere. Cabe recordar que la compañía hoy tiene DGo, su servicio de streaming. En lo que va del 2024, los usuarios de DGO en Perú miraron un promedio de 2,3 horas diarias de contenido en la plataforma.

En etapas
Estrategia de conetividad

La consolidación
La compañía tomará el 2025 para consolidar su servicio de conectividad. "El esfuerzo está hoy en ver cómo la experiencia de servicio se pueda implementar. Cuando lo tengamos claro, veremos cuál es el potencial de mercado que podemos capturar", refirió el country manager de Perú.

INTERNET

"El producto que más crece en el mercado peruano es la fibra óptica", recalca Salguero y refiere que existe una oportunidad de seguir brindando conectividad de calidad. Para ello, Direct TV ha firmado una alianza con Amazon. "La tecnología que usa Amazon es de satélites Lio que hace que la experiencia de uso de cara al cliente sea buena y que un cliente vea sus contenidos con tranquilidad", dijo en diálogo con este suplemento.

Con ello, Direct TV buscará armar paquetes acorde a la demanda de cada hogar en el país con su servicio de DGo, TV Paga e Internet de fibra.

ALESSANDRO CURRARINO



El 80% del consumo de DGo se concentra en TV Smarts.



MEGAPUERTO AERO-ESPACIAL APEC

Apec. NASA. Chancay. Shangai. Biden. Xi Jinping. Base aeroespacial.

Las palabras más buscadas 'online' y mencionadas en conversaciones coloquiales por los peruanos en las últimas semanas son insólitas, considerando la secuencia histórica. Cualquiera diría que nuestro país entró a una dimensión paralela y cambiaron de plano los intereses habituales de los ciudadanos. Este es el impacto de los últimos sucesos, teniendo al Perú como sede de APEC, el foro de las economías de Asia Pacífico, mientras en simultáneo se llevaban a cabo las elecciones en EE.UU. En este escenario, Elon Musk destaca como el aliado estrella de Donald Trump, mientras Rusia y China acuerdan una alianza de protección mutua. En el mismo momento en el que se estaba por inaugurar el tan esperado megapuerto de Chancay, de capitales chinos, el momento es hackeado por la insólita y extraordinaria noticia que en Talara se construirá la primera Base Aeroespacial nada menos que con la NASA y EE.UU.

Todo lo anterior parecería el guión de un dramaturgo en esteroides, pero no es otra cosa que la vida real. El impacto de estos sucesos se suma al desfile de sus protagonistas en nuestro país: Joe Biden, el magnate de TikTok, Shou Zi Chew; el presidente de China, Xi Jinping, el VP de Google, entre varios otros presidentes, primeros ministros y CEO. Si esto ocurriera en algún otro lugar del mundo, sería habitual, pero en Perú es un suceso mayor. Como sociedad, nos ayuda a elevar la autoestima colectiva, como en su momento lo logran los reconocimientos mundiales a la gastronomía peruana, la clasificación de la selección peruana de fútbol al mundial de Rusia o ser la sede de los Juegos Panamericanos en Lima. Son el tipo de eventos que nos recuerdan con hechos tangibles que somos capaces de grandes cosas. Por otro lado, no es menos entender que APEC une a 21 economías que juntas representan 40% de la población mundial, y casi el 50% del intercambio comercial global.

No es menor tampoco que dos potencias hayan puesto la mirada en nuestra privilegiada ubicación geográfica. Desde el inicio me llamó la atención la similitud fonética entre Shanghai y Chancay, así como su ambicioso objetivo que convertirse en un 'hub' regional revolucionario para el comercio intercontinental. Cuando pensaba que el impacto no podía ser mayor, llega la noticia de EE.UU y la NASA construyendo una Base Aeroespacial en Piura, específicamente en Talara. Minutos antes de la inauguración del megapuerto chino. El comandante general de la FAP y el director de la NASA sellaron la alianza.

Con toda esta recarga de optimismo, espero que el nivel de los temas se mantenga alturado por un tiempo más. El Perú de los últimos días demuestra ser, sin duda, un país capaz de albergar temas, personas, momentos y experiencias grandiosas.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Protecta Security busca alcanzar los S/5.000 mlls. en activos en el 2025

Estrategia. La compañía ampliará su huella comercial en Lima y provincias así como en negocios de menor siniestralidad. Hoy inauguran su remodelada sede corporativa que demandó inversión de US$ 5 mlls.

ISRAEL LOZANO GIRÓN.

La compañía de seguros Protecta Security ha alcanzado, al cierre de octubre, un total de activos bajo administración que llegan a los S/4.300 millones. Mario Venturo, gerente general de la firma, asevera que dicho resultado responde principalmente al crecimiento de renta vitalicia y privada, que concreta el 85% de la venta.

"En renta vitalicia tenemos una dotación estable, en rentas privadas sí hemos venido creciendo y probablemente crezcamos más en equipo comercial el próximo año", remarca. En esa línea, también mantendrán la estrategia de estar en líneas de negocio de menor siniestralidad. Algo que funcionó frente a la situación del sector en el 2023.

"La industria estuvo muy golpeada. En el 2024 la industria se ha recuperado y nosotros nos hemos mantenido en la línea de desarrollo promedio. Esperamos utilidades este año de S/40 millones y la previsión para el próximo año es pasar los S/ 50 millones. En el tiempo hemos mostrado menos volatilidad en el resultado", agrega.

Con ello, la meta para el próximo año para la compañía es alcanzar los S/5.000 millones en activos administrados. "Ese crecimiento se ha repetido en los últimos 7 años y ha sido por reforzar las estructuras comerciales. Además de nuestros procesos digitales, hemos invertido más de S/30 millones en tecnología en los últimos 7 años", destaca el ejecutivo.

NUEVA SEDE

Para reforzar dicha apuesta comercial y su posicionamiento, Protecta ha invertido en la remodelación de su sede corporativa en Surquillo, la cual requirió una inversión superior a los US$5 millones.

"Es una idea que teníamos desde hace 5 años, una inversión que tiene como objetivo el posicionamiento de marca. Nosotros estamos en buena parte en negocio de largo plazo, tratamos con clientes sofisticados y poderlos recibir con una infraestructura adecuada transmite la experiencia de trabajar con nosotros", recalca Venturo.

Tras la presentación, la meta hacia el próximo año será la certificación y una segunda etapa de inversión de cara a colocar celdas fotovoltaicas. "Hemos hecho también cambios internos en el edificio que nos permitirá que el consumo disminuya y así reducir la huella de carbono del edificio", dice.

La mejora de la sede principal también trae consigo un mejor posicionamiento en las sedes que tienen al interior del país. "Estamos en 16 ciudades además de Lima con rentas vitalicias y en 3 o 4 ciudades importantes con renta privada. Estamos ampliando nuestra huella comercial", indica.

EDUARDO CAVERO/ARCHIVO



La compañía de seguros apunta a alcanzar los S/ 50 millones en utilidades el próximo año, refiere el gerente general.

El dato

Fortalecimiento

Acuerdo de reinversión
Este año Protecta Security determinó, en una junta de accionistas realizada en octubre, que se reinvertirá la totalidad de sus utilidades. "Es probable que el próximo año también, ya que estamos apuntando a generar valor", recalca Mario Venturo.

REFORMA PREVISIONAL

¿Piensa la compañía en ser un nuevo jugador en el nuevo sistema previsional peruano? Venturo aclara que se encuentran pendientes de lo que defina el reglamento, dado que aún existen dudas en algunos puntos de la reforma.

"En el lado de rentas vitalicias, la reforma del sistema de pensiones es una oportunidad. Dependiendo de la visión que tenga el regulador, veremos qué oportunidades hay en recuperación de rentas vitalicias y en la gestión de fondos previsionales", detalla.

Cabe recordar que Grupo Security, conglomerado financiero chileno y del cual forma parte Protecta, tiene experiencia en el negocio de gestión previsional y cuenta con una gestora de activos en Chile. Por lo tanto, no es ajena al negocio de inversiones.

"Un tema crítico de ver es si lo que hoy es AFP Net va a ser el 'back office' de todo el sistema previsional. La forma de generar eficiencias en el sistema previsional es que los nuevos actores tengan estándares muy fuertes de gestión de riesgo de inversiones como lo tienen las AFP hoy, pero también debemos saber qué pasa con el 'back office'. Porque si de cuatro actores con un 'back office' pasas a tener más con el mismo sistema, no se genera economía de escala", indica Venturo.



ENTREVISTA

Fernando Arrieta

CEO de Alpayana

Minería. Alpayana se encuentra *ad portas* de concluir la integración de sus cuatro minas en la sierra central. Espera que Morococha se convierta en el principal activo de su portafolio hacia el 2029.

"Nos hemos puesto el objetivo de tener, por lo menos, una mina más"



JUAN SALDARRIAGA V.



ALPAYANA

"Buscamos que nuestros colaboradores se desarrollen con nosotros y no nos vean como una empresa de paso", señala Fernando Arrieta, CEO de Alpayana.

Alpayana (otrora Minera Casapalca) cumple 38 años con nuevos proyectos y la responsabilidad de integrar sus recientes adquisiciones: las minas Yauliyacu, Iscaycruz y Morococha, que se suman desde 2022-2023 a su tradicional operación en la sierra de Lima, la mina Americana. Al respecto conversamos con Fernando Arrieta, CEO de la empresa minera.

¿En qué estado se encuentra la integración de las cuatro minas de Alpayana?

Yo diría que estamos al 90%. Hemos trabajado mucho el tema de la cultura corporativa y en trasladar nuestros pilares a las otras unidades mineras. Algunas pertenecían a Glencore y otras a Pan American Silver, cuyas culturas son distintas, pero hay cosas en común, como el énfasis en la salud y seguridad de los trabajadores. Ese es un tema en el cual nos hemos complementado bastante bien.

¿Las cuatro minas ya están operativas?

Tres de las minas están 100% operativas. Americana (Lima) y Yauliyacu (Lima) están produciendo más que el año pasado y, es más, con récord de producción. En el caso de Morococha (Junín), reiniciamos operaciones en marzo. La meta para diciembre del 2025 es que sea el año con mayor producción en la historia de Morococha.

¿En que se sustenta esta mayor producción? ¿En mayores inversiones?

Sí, estamos invirtiendo mucho en exploración y abriendo nuevos frentes. Trabajamos mucho con los operarios mineros, los cuales tienen un conocimiento increíble del yacimiento. Y les estamos dando mucha libertad para que nos ayuden a tomar decisiones. Esto nos está funcionando bastante bien.

¿Cuál es la mina que aporta más a Alpayana actualmente?

La que más produce es la mina Americana, pero es también la que se encuentra a una mayor profundidad, lo cual hace que sea más compleja de operar. Sin embargo, creemos que para el año 2029, Morococha debería ser la mina número uno en nuestro portafolio.

Entendería que tienen suficiente trabajo con la integración, ¿o piensan desarrollar más minas?

Siempre estamos viendo oportunidades. Seguimos apostando por el Perú. Nuestra consolidación está al 90%, pero vemos con el rabillo del ojo otras opciones, que podrían ser tanto adquisiciones como crecimiento orgánico mediante algún descubrimiento *greenfield*.

¿Hablando de proyectos *greenfield*, cómo va la exploración de Antarumi en Áncash?

En Antarumi hemos obtenido los permisos para exploración y ya estamos perforando. La verdad es que estamos encontrando cosas bastante interesantes, pero todavía no lo podemos llamar un proyecto. Sin embargo, seguimos con otros programas de exploración.

¿Están viendo más proyectos?

Sí. Estamos viendo *targets* en zonas que se consideran más como *brownfield*. Por ejemplo, en el área de la mina Iscaycruz (Lima), donde quedan pocas reservas de mineral hoy en día. Allí estamos invirtiendo bastante en taladros exploratorios y en tareas geológicas para poder darle continuidad a la mina. Esto, con la finalidad de que siga siendo un soporte para nosotros y para las comunidades aledañas.

¿Qué metales principales produce Alpayana?

Producimos de manera comercial los cuatro metales clásicos de la sierra central, que son plomo, plata, zinc y cobre. Tenemos concentrados de plomo, concentrados de zinc y concentrados de cobre. La plata está incluida dentro de esos concentrados.

> "El 37% de las personas que trabajan en nuestra área corporativa son mujeres".

¿Luego de la integración, piensan en una ampliación futura?

Acabamos de recibir algunos permisos para ampliaciones de planta, tanto en la mina Americana como en Yauliyacu. Esto nos va a llevar a un incremento, entre las dos minas, del 20% en nuestra capacidad de procesamiento de mineral.

¿Cuánto están produciendo actualmente en Alpayana?

Estamos produciendo cerca de 3,8 millones de toneladas de mineral/año.

¿Han crecido en comparación a años previos?

Hemos crecido, aproximadamente, en 80%. Y para el próximo año tenemos la expectativa de crecer 20% más.

¿Qué objetivos se han trazado en Alpayana para el mediano y largo plazo?

Para el 2029 tenemos una meta, que es duplicar nuestros ingresos. Nos hemos puesto el objetivo de tener, por lo menos, una mina más. Y seguir con nuestro propósito, que es ser un referente minero en la región, y continuar colaborando con el crecimiento de nuestros colaboradores y de las comunidades.

¿Cuál es el compromiso de Alpayana con la transición energética?

Bueno, el 100% de la energía que nosotros adquirimos es limpia. Lo que estamos haciendo es comprar energía, solamente, de fuentes renovables. Y tenemos el compromiso de crecer con nuestra huella hídrica. Además, estamos usando más energía solar en nuestros campamentos mineros.

¿Y en lo que respecta a equidad de género?

En equidad de género somos la número uno entre todas las empresas mineras del Perú, según el Ranking PAR. El 37% de las personas que trabajan en nuestra área corporativa son mujeres. Y esto ocurre porque buscamos el talento femenino, el cual, muchas veces, funciona mejor que el clásico hombre minero. A nivel de todas nuestras unidades mineras la participación femenina es del 11%. Eso hace que seamos la número uno en minería en el Perú.

PING PONG CON... **Nicolás Pesaque Roose**
CEO de Saint-Gobain Perú

"Tenemos que celebrar nuestros logros sin complejos del pasado"

El ejecutivo considera que la principal virtud de los peruanos es su laboriosidad, pero advierte que nos cuesta levantar la cabeza con orgullo.

SAINT GOBAIN PERÚ



1

¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?
Me levanto entre las 6 a.m. y las 7 a.m. Tomo desayuno y luego salgo a la oficina. Si es fin de semana lo tomo con más calma y hago deporte en la mañana.

2

¿Qué libro está leyendo?
Ahora escucho 'audiobooks'. Estoy 'leyendo' La Armadura de la Luz, de Ken Follett.

3

¿Qué objeto no puede faltar en su vida?
Una pantalla con conexión a Internet.

4

¿Cuál es la última película que ha visto?
The Choice.

5

¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?
X, Instagram, LinkedIn, TikTok y Audible.

6

¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?
Todos. Veo muchas series en paralelo y, cada vez, menos películas.

7

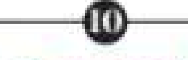
¿El auto de sus sueños?
Me gustan los autos deportivos, pero mi sueño es que el transporte público reemplace a los autos de poca capacidad.



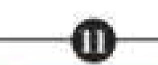
¿Destino favorito en vacaciones?
La playa con la familia o la nieve con los amigos.



¿Qué deporte practica?
Durante muchos años fútbol, pero las lesiones crónicas me han llevado a la natación y a correr despacio.



¿Cocktail o trago favorito?
Hay un empate entre el chilcano de kion y el gin tonic cítrico.



¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?
El valle del Urubamba.



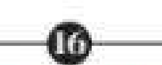
Descríbase en 3 palabras
Creativo, ágil y divertido.

13

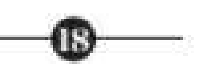
¿Tiene algún talento oculto?
Imaginación para crear y contar historias.

15

¿Qué compañía es una inspiración para usted?
Muchas, tanto peruanas como extranjeras, pero tengo la suerte de sentirme inspirado por el propósito de Saint-Gobain y por la coherencia y velocidad que impone para hacerlo realidad.



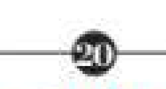
¿Quién es el jefe que más te marcó?
En el 2007 hice un cambio de operaciones a marketing muy drástico y tuve una dupla de jefes que no solo me enseñaron sino que me tuvieron paciencia. Estaré siempre muy agradecido con ellos.



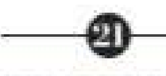
¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?
Una persona a la que quiero y respeto mucho me dijo hace algunos años que la vida está hecha de la suma de cada momento, y que yo no estaba disfrutándola porque siempre estaba pensando en el momento siguiente. Sigo practicando.



¿Una decisión empresarial que cambiaría?
A fines de 2010 dejé una empresa que admiro por priorizar beneficios de corto plazo.



¿Qué pregunta clave haría para contratar a alguien?
¿Cómo crees que nuestra empresa puede ayudar con tu desarrollo profesional?



¿Cuál es su mayor orgullo?
Todavía estoy en construcción. Pero quisiera sentirme orgulloso de que mis viejos, mis hermanos, mi esposa, mis hijos y mis amigos, sientan y sepan que pueden contar conmigo.



¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?
Los peruanos somos trabajadores y muy astutos. Creo que la complejidad histórica de nuestro país terminó por fortalecernos de esa manera.



¿Y su principal defecto?
Como individuos, todavía nos cuesta levantar la cabeza con orgullo. Tenemos que celebrar nuestros logros sin complejos del pasado. ✱

MUNDO TECNOLOGÍA

ELIO VIGNOLO
Head of Technology de PageGroup



DUALIDAD DE LA IA EN LOS RR.HH.

●● En lo que va del 2024 he podido conversar con más de 500 líderes de Recursos Humanos sobre inteligencia artificial (IA) y puedo constatar una dualidad en la percepción de su implementación. Es curioso cómo, a pesar de que el 69% considera que la IA les permitirá ser más eficientes y productivos en sus roles, más del 40% observa más riesgos que oportunidades. Estamos presenciando un proceso de evolución —ya no sólo de transformación—, que trasciende fronteras, industrias y tipos de puestos. En un entorno como este, los profesionales que tengan mejor adaptabilidad, capacidad de aprendizaje y de ejecución, podrán aprovechar las mejores prácticas de capacitación y desarrollo de las nuevas habilidades que la IA requiere y estarán mejor posicionados para enfrentar los nuevos desafíos profesionales. Dichas habilidades, son, a su vez, mandatorias en al menos 4 de cada 5 procesos de posiciones de 'middle' y 'top management'. Asimismo, la manera en que reclutamos y seleccionamos talento también está atravesando una transformación. Gracias a la implementación de diversos sistemas ATS (Applicant Tracking System), programas de gestión de candidatos que automatizan el proceso de selección mediante el análisis de datos integrados con IA, podemos lograr una mejor coincidencia entre el candidato y los requisitos del puesto. Esto no solo agiliza el proceso, sino que mantiene la misma calidad de "pre-selección", permite cumplir los tiempos establecidos y genera una mejor experiencia, tanto para los candidatos, como para los 'hiring managers'. Es un hecho que la IA está revolucionando la forma en que trabajamos. Si bien, por ahora, sólo un 15% de empresas en el Perú usa algún tipo de inteligencia artificial en sus procesos de atracción y retención, el 100% de ellas están dispuestas a implementarla en su rutina laboral en los próximos 12 meses. Por tanto, está en nuestras manos dar el primer paso para aprender y adaptarnos; anticiparnos y prepararnos de manera proactiva para aprovechar las oportunidades que la tecnología nos ofrece y así liderar el cambio. La IA ha venido para quedarse y revolucionar la manera en que los seres humanos trabajamos. A medida que esta tecnología se nutre y se alimenta continuamente, especialmente a través de sistemas abiertos como ChatGPT, se estima que en los próximos meses y años veremos una integración aún más profunda de la IA en todos los aspectos de la gestión de talento. Una tendencia emergente es la implementación de herramientas del tipo ATS que permitan automatizar la comunicación con múltiples candidatos, clientes internos y reclutadores externos. Los sistemas de IA estarán cada vez más capacitados para ofrecer recomendaciones personalizadas de selección, basadas en el análisis detallado del CV y el porcentaje de compatibilidad entre las competencias soft de cada candidato y las requeridas por el puesto.

"Es un hecho que la IA está revolucionando la forma en que trabajamos"